



Vanda R.T.Scartezini
Endereço : Alameda Santos, 1470 conjunto 1407/8
01418-903 São Paulo, SP, Brasil
+ 55 11 3266-6253 (comercial)
+ 55 11 8181-1464 (celular)
Email : vanda@uol.com.br; vanda@altis.com.br ; vanda@polo.inf.br

Experiência Profissional

Resumo

Experiencia de mais de 35 anos em posições gerenciais, com experiência em Conselhos de entidades sem fins lucrativos nacionais e internacionais de porte, exerceu cargos de relevancia pública (Secretaria nacional e presidente do INPI) e tem participado, nos ultimos 25 anos de sua carreira em atividades conjuntas com órgãos públicos tanto do Governo Federal como Estaduais. Participou tanto como convidada em conselhos como como consultora apoiando a operação de parques tecnológicos no Brasil, tendo seu grupo de consultores proposto e desenvolvido um estudo de benchmark sobre gestão de parques tecnológicos nacionais e internacionais, buscando identificar as melhores práticas.

Como executiva, tanto em órgãos públicos como entidades privadas elaborou, publicou e concorreu a diversos editais tanto na área de Tecnologia da Informação e Comunicação – software e hardware – como em editais para venture capital, desenvolvimento de metodologias e similares, a maioria orientada para Pequenas e Medias Empresas, entre outros.

Participou da implantação de centros de P&D relevantes no cenario nacional, sempre na area de TIC, sendo responsável em alguns deles pela implantação da infraestrutura, e no CPqD responsável pela aquisição de todos os equipamentos para a implantação - diversos editais milionario na época - em parcerias com financiamentos internacionais (PNUD)

Foi consultora junto a organismos internacionais, como BID, OEA, OMPI, PNUD em consultorias específicas em Microeletronica, Propriedade Intelectual e na Reforma do Estado.

Exerce ainda atividade docente na cadeira de Gestão de Ciencia,Tecnologia e Inovação em curso de MBA , pela Fundação Getulio Vargas - FGV (reconhecida escola de negocios no País), junto a entidades do Governo Federal.

Recebeu varias distinções e premios na area de TIC.

Detalhes de currículo

→ Na iniciativa privada atual

- Novembro de 2005 até a presente data**
- ALTIS [www.altis.org.br] – Centro de Inovação em Software e Serviços – uma entidade nos conceitos de diversidade**
Fundadora e Presidente do Conselho de Administração
- Visando tornar o Estado da Bahia uma alternativa para *outsourcing* de software e serviços, idealizou e organizou a entidade como o centro de um ecossistema com participação das Universidades locais e internacionais - acordo de cooperação com o UMIACS – Instituto de Estudos de Computação Avançados da Universidade de Maryland, USA, do Governo local e parcerias com empresas locais de pequeno e médio porte.
 - Implantou , escreveu e aprovou a entidade como uma OSCIP (organização da sociedade civil de interesse público), e vem mantendo a titularidade desde então.
 - Contratos de serviços em andamento com clientes internacionais de médio e grande porte na Europa e Estados Unidos.
 - Através do ALTIS, promoveu capacitação, treinamento e emprego para jovens [em geral oriundos de famílias de baixa renda]. Têm sido treinados 120 jovens por ano, empregados acima de 80%, com uma renda mensal da ordem de 9 vezes a média da renda per capita da Bahia;
 - Colaborou no projeto de políticas de TIC do Governo Estadual;
 - Entre as responsabilidades na instituição estão: promoção dos serviços de TI internacionalmente, implantação de facilidades de TI para prestação de serviços,

definição dos princípios e processos institucionais básicos; avaliação e aprovação de planos estratégicos, coordenação das assembleias gerais e extraordinárias; comunicação com a mídia; avaliação e aprovação das finanças e dos principais projetos; ação de promoção setorial.

- Atuando como CEO – aprovação para a classificação da entidade como OSCIP; e vem mantendo este status; é responsável pelo planejamento e marketing estratégico, bem como pela coordenação geral da entidade; Coordenação corporativa, supervisão de novos processos, relacionamento com os clientes, com a comunidade, associações de classe, a academia, a imprensa e os governos.
- Como presidente do Altis, sendo este um ecossistema, que iniciou sua operação com parceria com o Governo estadual, colaborou com o Tecnovia - Parque Tecnológico de Salvador, Bahia, com base em sua experiência previa com propostas e sugestões, debates e ajuda na promoção do parque junto a possíveis empresas investidoras até 2006.

Fevereiro de 1986 até a presente data

Pólo Consultores Associados – uma empresa de consultoria em TIC e Propriedade Intelectual.
Sócia

- Coordenação d
- Desenvolvimento de Metodologia específica para análise de oportunidade e aquisição de software pro PME no País, com treinamento para cerca de 40 consultores, com acompanhamento e suporte técnico da implantação da metodologia. Pilotos no Rio de Janeiro e em Brasília.
- Desenvolvimento de projetos industriais em cadeias produtivas e de serviços nas áreas de TIC, entrada destes produtos no mercado nacional, licenciamentos e aprovações técnicas junto aos órgãos oficiais locais e federais;
- Coordenação de pesquisa e desenvolvimento para empresas nacionais;
- Projetos de gestão do conhecimento para as cadeias produtivas (calçadista e de vestuários em RS e SP)
- Projetos de organização de pequenas empresas e preparação para fusão ou venda.
- Consultoria em planejamento de informatização para pequenas empresas;
- Consultoria e pareceres em Internet, Tecnologia da Informação e Comunicações e Propriedade Intelectual em negócios.
- Participado como consultora principal da Petropolis Tecnopolis, um parque tecnológico em Petropolis, cidade do Estado do Rio de Janeiro, parque focado em TI, junto ao Conselho da FUNPAT – Fundação responsável pela gestão do Parque, Atividade englobava: proposta de estrutura, definição de editais, planos estratégicos, alternativas para melhorar performance, e outras atividades demandadas pelo Conselho, inclusive com a proposta e o desenvolvimento de um estudo de benchmark junto a parques nacionais e internacionais para levantamento de melhores práticas de gestão.
- Convidado junto ao Sapiens Park – Parque Tecnológico em Florianópolis, estado de Santa Catarina Sapiens Park - Member of the Advisory Board to Plan the new park, its concept and strategy.
- Projetos de inclusão digital e conectividade para comunidades;
- Projetos de e-learning junto a Governos Estaduais [conteúdo educacional baseado na internet]
- Projetos para o IFC – *International Finance Corporation* (órgão do Banco Mundial): análise setorial – vertical de calçados e vestuário e consultoria no projeto *Doing Business in Brazil*.
- Análise e assessoria em propriedade intelectual – membro especialista da C&S Interpatents [www.interpatents.com.br] e da Wimersheimer & Castro Advogados.
- Estudo de células industriais.
- Outros projetos específicos desenvolvidos por demanda [principais clientes: Harris Co; Analog Devices Inc; Acer Computer; IBM; Semp-Toshiba; Gradiente; Itautec, Assintecal, etc.
- Coordenadora de Grupos de Trabalho Governo x Indústria para o Desenvolvimento da indústria de TI (hardware/microeletrônica) – Ministério da Ciência e Tecnologia -

Eletros Associação Industrial e BNDES [Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social]– 1997 a 1998

- Eleita para o Conselho da ABES – Associação Brasileira das Empresas de Software para o período 2006-2008
- Aulas de inovação em TI para grupos empresariais (SP Business School) 2008.
- É membro da SDP/ Fórum Permanente da Micro e Pequena Empresa, do Ministério do Desenvolvimento.
- É membro da NACD – National Association of Corporate Directors – USA
- Co authora do livro “e-Desenvolvimento no Brasil”, publicado em 2007 e indicado como finalista para o Premio Jabuti
- Co autora do artigo “Proposals for Patent System” [Patent World E Idea – The Journal of Law & Technology] – 1999
- Co-autora do livro “e-Government ; The Electronic Government in Brazil” – 2004

Nov 2008 – present
Nov 2008 – present
Março de 2003 até a presente data

Big Room Inc. Empresa Canadense de Interne, membro do Conselho de Consultores

Perform Management Consulting - empresa brasileira de consultoria e *turnaround* - membro do Conselho de Consultores

FiTec – www.fitec.org.br – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em TICs (foco em desenvolvimento de produtos e soluções em hardware e software para setores de Telecom, energia e industrial em geral)

Presidente do Conselho

Re-eleita em 2006; mandato até 2008

- Coordena o conselho, supervisiona a organização, as finanças e a aprovação dos principais projetos; seleciona e gerencia o CEO, coordena as assembléias gerais e extraordinárias, supervisiona a obtenção e manutenção de certificações de órgão federais que permitem que a organização utilize incentivos fiscais oferecidos pelo governo;
- Promoção da organização – contatos com a mídia, participação em eventos, contatos empresariais e governamentais nacionais e internacionais.

Dezembro de 2000 até Dezembro de 2009

ICANN – (www.icann.org) Internet Corporation for Assigned Names and Numbers

Membro do Conselho dos Usuários – ALAC (dez 2007 a dez 2009)

Representa a região da America Latina e do Caribe

- Eleita Vice Chair da ALAC dez 2007, reeleita dez 2008.

Membro do Conselho de Diretores (dez 2004 a dez 2007)

- Em conjunto com os demais diretores – coordenação e evolução do DNS [Domain Names System], IP [Internet Protocol], endereços da rede, garantia de estabilidade e segurança da internet, promoção de competição justa no sistema de nome de domínio, promoção de participação geral e diversificada, garantia de confiabilidade, transparência e de políticas de processos amplos e abertos
- Chair do comitê de reconsideração – [2005-2006] – análise e resposta às reclamações da comunidade quanto a decisões do Corpo de Diretores ;
- Chair do Comitê de Auditoria – [2007] – seleção e contratação de auditores independentes, analisar e propor medidas para garantir a confiabilidade e evitar riscos; aumentar a qualidade e a segurança na gestão;
- IGF [WSIS] – 2005 ~ 2007 – elaborar relatórios periódicos sobre o cenário político local e regional de modo a reduzir a oposição à ICANN na preparação do próximo encontro do IGF no Rio de Janeiro, Brasil
- Membro do Programa “Fellowship” – 2007 - projetar, organizar e implantar um programa mundial para atrair novos participantes e formar novos líderes para a ICANN, em especial em países em desenvolvimento;

Representante do Brasil no Comitê de Governos (2000 a 2004)

2003 até a presente data

Eldorado (www.eldorado.org.br) Instituição de Pesquisas em TICs Membro do Conselho

Em conjunto com outros diretores – supervisionar a organização, aprovar os planos estratégicos, orçamentos, projetos e itens correlatos;

Março de 1997 até 2004

FGV – Fundação Getulio Vargas – Escola de Economia e Administração
Professora no curso de MBA

- Aulas nos cursos de MBA de Telecomunicações e e-Business ministrando “Propriedade Intelectual nos Negócios”

2008 - present

- Aulas de MBA *in company* - em gestão de Ciência, tecnologia e Inovação

→ **Cargos Públicos e de Governo**

Janeiro de 2003 até Dezembro de 2003

Secretaria de Ciência, Tecnologia, Desenvolvimento Econômico e Turismo do Estado de São Paulo

Atuou como Assessora Especial para TIC

- Durante o período obrigatório de quarenta do Governo Federal foi assessor de assuntos relacionados à TIC
- Criou e coordenou um Grupo de Exportação de Software para a formulação de políticas específicas para o incremento da exportação de software no estado de SP;
- Criou políticas governamentais para priorizar a indústria local de software;
- Desenvolveu e implantou política em diversos municípios para incrementar a economia local através do uso de ferramentas online de software livre para a criação de núcleos industriais e comerciais. Atualmente, estes núcleos estão implantados em sete outros municípios do Estado de São Paulo.
- Programas de capacitação e treinamento em TIC para escolas de nível médio;
- De março de 2003 a março de 2005 foi Vice Presidente da Sociedade Softex, entidade para a promoção do Software brasileiro.
- Desenvolveu, escreveu e publicou, juntamente com a SPTEC – um fundo para promoção do desenvolvimento tecnológico de pequenas empresas no Estado – um edital específico para investimento em pequenas empresas de software no estado, com um resultado relevante.

Dezembro de 1999 até Dezembro de 2002 (final do mandato)

Ministério da Ciência e Tecnologia

Atuou como Secretaria Nacional de Política de Informática

- Responsável pela promoção das TIC no País e pela atração de novos investimentos estrangeiros para os segmentos de industriais e de serviços do setor;

Principais Realizações:

- Aprovação pelo Congresso nacional da nova lei de TIC – sancionada em Janeiro de 2001 – coordenação dos decretos regulatórios, A lei foi publicada e operacionalizada em Junho de 2001;
- Promoção de inclusão digital por todo o País. Implantação de mais de 40 núcleos em áreas carentes e um programa educacional piloto [atendendo a 60 mil jovens] com conteúdo educacional via internet;
- Novos arranjos produtivos envolvendo micro e pequenas empresas, espalhadas por diversos municípios, para a promoção de novos produtos e serviços de software;
- Desenvolveu pessoalmente um novo programa para acelerar a certificação de TIC e o treinamento de recursos humanos por todo o país, programa Residência em Software, mantido pelo novo governo;
- Promoção da exportação de software brasileiro. Liderou diversas missões empresariais exportadoras aos Estados Unidos, China, Japão e Alemanha, entre outros, Negociou acordos de software com a China e a Índia;
- Criou e implementou o Programa de Microeletrônica para projetos de circuitos integrados, encampado por diversas empresas, entre elas Motorola e Intel, mantido pelo novo governo;
- Programas de capacitação e treinamento;
- Programas de embedded software;
- A pedido do governo do Distrito Federal apoiou a constituição do Parque Tecnológico de Brasília, com sugestões, participação em reuniões e apoiando na busca do Banco do Brasil como empresa âncora do parque.

- Negociou com a Motorola a doação e instalação de um Centro para projeto e manufatura de circuitos integrados na região sul do País, em operação;
- Criação e coordenação compartilhada da Câmara Público Privada de Comércio Eletrônico. Promoveu a criação da Associação de Empresas de Comércio eletrônico;
- Membro do novo Programa de e-Governo e da implementação de sua política de chaves públicas;
- Coordenação jurídica e organização da gestão do código de domínio de país .br como uma entidade sem fins lucrativos e com uma gestão de múltiplos interesses;
- Co-autora do “Livro Verde e Branco da Sociedade de Informação Brasileira”
- Coordenadora da “Declaração de Florianópolis”, a posição tomada pelos países da America Latina e Caribe perante a reunião ECOSOC da ONU [com a participação de 19 países] que foi adotada pelo BID como o seu programa regional para TIC [2000]
- Coordenadora da versão final da “Declaração do Rio de Janeiro” onde 27 países apresentaram ao G 8 [países desenvolvidos] uma posição formal quanto ao relacionamento, relativo às TIC, entre as nações desenvolvidas e aquelas em desenvolvimento [2001].
- Presidente do Conselho de Administração da Sociedade Softex.(março de 2000 a março de 2003)

Setembro de 1996 até Fevereiro de 1997

Ministério de Administração e Reforma do Estado

Consultora do PNUD

- Programa de Reforma Administrativa do Governo - com apoio técnico do Governo Britânico, tratando da nova estrutura organizacional do governo, as relações entre os governos municipais, estaduais e o governo federal. Novo modelo organizacional para instituições públicas e semi-públicas, sistemas de transparência e confiabilidade e outros itens relacionados, uso de tecnologias da informação nos órgãos públicos;

Fevereiro de 1995 até Junho de 1996

(pediu afastamento por ocasião da saída da Ministra que a convidou para o cargo)

Ministério da Indústria, Comércio e Turismo

Atuou como Secretária Nacional de Tecnologia Industrial, acumulando também a Presidência do INPI – Instituto Nacional de Propriedade Intelectual;

Secretária Nacional

- Responsável pela promoção do uso de tecnologias apropriadas para cada tipo de indústria, negociando com as municipalidades e arranjos produtivos locais visando o desenvolvimento do setor nas regiões.
- Coordenação do Grupo de Promoção da Exportação de Frutas do Brasil promovendo o uso de tecnologia do setor como de TI para aceleração do comércio, fomento ao desenvolvimento de novas tecnologias para apoio ao desenvolvimento do segmento fruticultura com especial sucesso com as empresas da região nordeste.
- Promoção do Desenvolvimento tecnológico e da exportação do setor Coureiro Calçadista da região Sul, envolvendo os segmentos de componentes para calçados e maquinários, incrementando as ações de design, o uso de novos materiais e novos processos industriais com foco em exportação. Resultado: crescimento exponencial da exportação no setor. Propostas para a descentralização e migração do setor para outras regiões do País.
- Programa INOVATIVA– primeiro programa nacional para a promoção da Inovação no setor industrial no País.

Presidente do Instituto Nacional de Propriedade Intelectual [INPI]

- Atuou também, respondendo ao Ministro Chefe da Casa Civil da Presidência da República, como Coordenadora Geral do Grupo Interministerial de Propriedade Intelectual que foi o responsável pela proposição e aprovação da nova lei de patentes no país;
- Responsável pela negociação e coordenação junto ao Congresso Nacional da aprovação da nova lei de patentes, seguindo os princípios de TRIPS [Trade Related Aspects of Intellectual Property Rights] e em conjunto com os demais membros do MERCOSUL;
- Responsável por todo o sistema brasileiro de Propriedade Intelectual e Industrial [patentes, marcas registradas, copyright, desenho e modelos industriais, plantas e cultivares, direitos de transferência de tecnologia]Conforme a legislação brasileira, responsável pela solução em primeira instância das disputas do setor;
- Negociação de acordos de marcas e patentes entre Portugal, Espanha e os países do

MERCOSUL; Representante brasileira junto à OMPI, tendo ministrado palestras sobre a Nova Lei de Patentes Brasileira em diversos fóruns, tais como WTO, MERCOSUL e outros; Delegada brasileira nos eventos de propriedade intelectual da ALCA ao longo de 1995 e 1996

- No período foi iniciado no INPI o serviço online de buscas de marcas e patentes.

→ **Mais antigos**

De Março de 1970 a Fevereiro de 1995

Por ordem cronológica decrescente, atuou em diversos cargos, empresas e entidades:

Sid Microeletrônica S/A – empresa listada na Bolsa de Valores [projetista e fabricante de circuitos integrados juntamente com sua subsidiária *Vértice Sistemas Integrados*] pertencente à corporação *Sharp* local [à época uma empresa de USD 1.5 bilhões associada à *Sharp Co. do Japão*] [9 anos]
Assumi os cargos de Gerente, Diretora e Diretora Geral

- *Relações governamentais e institucionais –Coordenação geral de Pesquisa e Desenvolvimento –CEO da Vértice Diretora Geral da SID Micro –Durante o período criou, e foi eleita Presidente por dois mandatos [1990 a 1995], a ABIMI – Associação Brasileira das Indústrias de Microeletrônica – que representava as empresas industriais do setor; apresentou a proposta de uma nova lei para assegurar o desenvolvimento de projetos de circuitos integrados [proposta aprovada pelo congresso em 2006]. Negociou novas plantas em Portugal e novos clientes nos EUA.*

CPqD – Telebrás, www.cpqd.com.br,

Chefe de Divisão, Assessora Departamental, Coordenadora Geral de Suporte Técnico [9 anos]

- *Participou do grupo de jovens pesquisadores que planejou, desenvolveu e implementou o centro ; Missão de Negociação sob o Acordo .com o PNUD – transferência de tecnologia e estudo de casos de pesquisa e desenvolvimento; responsável pela aquisição de todos os equipamentos para a implantação do centro, em parceria com o PNUD. Definiu e implementou todas as instalações para suporte técnico dos sistemas de telecomunicações de comutação e transmissão que foram desenvolvidos pelo Centro; Provedora de serviços tecnológicos para as 25 operadoras estaduais de telecomunicações além da operadora de tráfego internacional do Grupo Telebrás. Acordos nacionais e internacionais de pesquisa e desenvolvimento e de transferência de tecnologia; principal produto gerado durante sua gestão – cartão telefônico de baixo custo –Cartão Telebrás - usado por anos no Brasil e na China. Coordenação de SMD na ABNT.*

Independent Consultant

- *Mudou-se para outro Estado para juntar-se ao grupo de planejamento do CPqD*

IPT – Instituto de Pesquisas Tecnológicas do Estado de São Paulo

Coordenadora do Grupo de Instrumentação

- *Projeto e instalação do primeiro laboratório de baixa voltagem do Brasil; Durante este período, trabalhou como “Guest Worker” nos laboratórios do NIST, órgão do Departamento de Comércio do Governo Norte Americano; Detentora de patente outorgada pela criação de um sistema eletrônico de controle de semáforos de trânsito – IPT 1973*

IBRAPE –Philips

Estagiária e engenheira de laboratório de TV em cores – primeiro protótipo e produto brasileiro.

→ **Outras Informações Relevantes**

A partir de 1980

- Participou da elaboração de todas as Políticas Governamentais de Planejamento de Desenvolvimento [PNBCT] – participação voluntária em duas edições específicas para as áreas de TIC, Automação, Instrumentação, Microeletrônica e Telecomunicações ao longo dos anos 80 e 90
- BID – Especialista em microeletrônica – duas missões – Colômbia [Bogotá e Cali] - OMPI – especialista – missões ao Peru, a Moçambique, Bulgária e Finlândia - ALCA – Membro da Delegação das Corporações Privadas nas áreas de Propriedade Intelectual e de Compras Governamentais - ALCA – Toronto, Canada – convidada do governo Canadense como palestrante especial
- Sócia Honorária de diversas associações e entidades brasileiras de profissionais de TIC : ABES – Associação Brasileira das Empresas de Software; Câmara e-net : Associação Brasileira de comércio eletrônico; ABRANET – Associação Brasileira dos Provedores de Serviços de Internet; Sócia convidada da WTN – World Technology Network e Membro da NABD – National Association of Board Directors –USA.

→ Premiações e Honrarias

- 1998** • Benemérito em Tecnologia – outorgado pelo Exército Brasileiro;
- 2001** • Personalidade do Ano em TIC – outorgado pela Associação de Infra-estrutura de Telecomunicações;
- 2001** • Personalidade do Ano em TI – outorgado pela ASSESPRO – Associação das Empresas de Serviços de Software e Internet;
- 2002** • Cidadã Emérita do Rio de Janeiro – outorgado pela Assembléia Legislativa do Estado – pela atuação para a inclusão digital e o desenvolvimento de software;
- 2003** • Personalidade Pública do Ano – outorgado pela Associação de Comércio Eletrônico;
- 2006** • Principais Mulheres Executivas nos Últimos 30 Anos no Setor de Automação – outorgado pela Associação de automação bancaria
- 2007** • Premio “Mulher mais influente em Tecnologia da Informação no País” Gazeta Mercantil.

→ Formação

- 1966 - 1970** Engenharia Elétrica/Eletrônica – Escola de Engenharia Mauá - Instituto Mauá de Tecnologia & Administração – São Paulo.
- 1980 & 1981** Especialização em gerenciamento de P&D
Curso exclusivo e dedicado desenvolvido pela Faculdade de Economia e Administração [FEA] da Universidade de São Paulo [USP] em parceria como IMI – Institute of Management of Switzerland;

→ Idiomas

Português – idioma nativo;
Espanhol : leitura, escrita e fala - fluente;
Inglês : leitura, escrita e fala – fluente.