

---

**NATHALIE PEREGRINE:** Vamos a comenzar la grabación. Buenos días, buenas tardes, buenas noches a todos. Bienvenidos a la teleconferencia del grupo de acción de At-Large sobre criterios y expectativas para las ALS el 21 de agosto de 2015 a las 12:00 UTC.

Contamos con los siguientes participantes. En inglés Cheryl Langdon-Orr, Maureen Hilyard, Yrjo Lansipuro, Wolf Ludwig, Olivier Crépin-Leblond y Alan Greenberg.

En el canal en español, Juan Manuel Rojas y Alberto Soto.

Presentaron sus disculpas Vanda Scartezini, Siranush Vardanyan y Heidi Ullrich del personal.

Del personal contamos con Silvia Vivanco y quien les habla, Nathalie Peregrine. Nuestra intérprete es Sabrina.

Les recuerdo que, por favor, digan su nombre al tomar la palabra, no solo para las transcripciones sino para que la intérprete los identifique correctamente.

**ALAN GREENBERG:** Muchas gracias, Nathalie. Probablemente esta teleconferencia sea más breve de lo pensado o planeado porque hemos tenido muy poca participación o personas que dijeran que querían unirse al grupo. Lo indicaron en la lista de correos electrónicos y lo que sucede es que tenemos mucha gente que se postula para ser parte del grupo pero a la hora de trabajar, en verdad contamos con muy poca participación. Si no, lo que va a suceder es que seis o diez de nosotros, por decir un

---

número, vamos a ser los que tenemos las decisiones y luego la gente se va a quejar.

Muy bien. Lo que tenemos que hacer en primer lugar es aprobar o acordar la agenda de trabajo para esta teleconferencia. Veo que nadie levanta la mano o agrega temas a la agenda de trabajo así que queda aprobada. Luego tenemos que acordar la estructura y el liderazgo de los equipos de diseño, de los DT.

En la ocasión anterior se acordaron una serie de equipos de diseño que figuran detallados en nuestra agenda. Hay un nuevo equipo de diseño que tiene que ver con la presentación de solicitudes. Luego tenemos otros grupos que se van a ir creando o incorporando a medida que se vayan activando distintos aspectos de trabajo y vamos a ir entonces incorporando o activando estos grupos.

Yo propongo que Nathalie lidere el equipo A sobre la presentación de solicitudes. Creo que, en este caso, ella es una experta y creo que va en pos de nuestro mejor interés asegurarnos de que los equipos de diseño tengan recomendaciones que sean implementables, no solo respecto del proceso para la presentación de solicitudes sino también respecto de la participación de las RALO que también tienen que emitir su criterio acerca de esas solicitudes o postulaciones, así que Nathalie queda confirmada. Le agradecemos porque aceptó tener este rol. Muchas gracias.

Luego, en nuestra agenda de trabajo, tenemos que dedicarlo a ver algunos equipos de diseño que tienen muy pocos voluntarios. Este es un equipo que, en este caso, lidera quien les habla. La idea es ver quién quiere presentar comentarios acerca de este grupo, proponer mejoras y

---

les pido disculpas por el horario de esta teleconferencia, que es muy temprano quizás.

Quiero retomar lo que ya se había hablado acerca del equipo de diseño C, de ese equipo de diseño. Hubo algunas cosas que se trataron en paralelo y mi intención no es tomar decisiones en el día de hoy. Quiero asegurarme de que estemos todos en pie de igualdad, por así decirlo, pero antes de eso Alberto pide la palabra. Adelante Alberto, por favor.

ALBERTO SOTO:

Gracias. Buen día, Alan. Yo me ofrezco como voluntario. Sabes que mi inglés no es muy bueno pero tengo voluntad para trabajar. Gracias.

ALAN GREENBERG:

Gracias, Alberto. Sí, sí, lo que yo dije es que estamos tratando de ver quién trabajará en cada equipo de diseño y para ello tenemos muy pocos voluntarios, pero me voy a asegurar de que el personal repase los correos electrónicos que hemos recibido con los posibles voluntarios y vayamos poblando los distintos equipos de diseño. Muchas gracias, Alberto, por su ofrecimiento.

En los últimos años vemos que en algunas ALS se nota que no existen, salvo por los líderes o el líder de la ALS que es su representante, en un caso sabemos que hay una ALS que fue creada con poquitas personas solamente para poder llenar los formularios correspondientes y presentar la solicitud. Luego, una vez que se llenó el formulario correspondiente, esas dos o tres personas desaparecieron. Debemos tener organizaciones existentes. A mí me molesta este ejemplo que les estoy contando. Quizás no les moleste a los demás pero debemos dejar

---

en claro cómo marcar o establecer la diferencia entre una o dos personas que quizás quieran trabajar, tienen ganas de trabajar pero en realidad son más bien miembros individuales que una ALS, que a los efectos prácticos existe solamente para cumplir con un requisito de llenar un formulario.

Creo que Glenn había indicado en el chat que hay grupos de interés con seis o siete personas que trabajan muy bien. A mí ese número de personas no me molesta. Lo que me ocasiona cierta inquietud es tener grupos de una o dos personas como ALS. En algunos casos se ha dicho que una persona no quiere ser miembro a título individual sino que quiere ser miembro como ALS por las oportunidades de viajar. Eso es lo que a mí me molesta acerca de los miembros individuales. No sé si alguien quiere decir algo al respecto.

¿Alguien tiene algún comentario? ¿Alguna idea? Es mucho más fácil si la gente habla porque si escriben las cosas en el chat, uno no sabe en qué momento lo dijeron. Adelante, Alberto, por favor. Tiene la palabra.

ALBERTO SOTO:

Gracias, Alan. Coincido. A mí también me molesta ese tipo de participación. Nosotros hemos tenido y tenemos de vez en cuando personas en forma individual que inclusive han llegado a trabajar en nuestro grupo de trabajo y fueron recibidos. Nuestras normas permiten el trabajo individual. No le permiten votación pero sí participar activamente. También hemos tenido algunas ALS que no participaban y justamente, como habías dicho, había desaparecido quien estaba al frente directamente. Ese trabajo lo tenemos en la RALO también. Preocuparnos nosotros mismos por verificar por qué está pasando eso.

---

La persona esa había dejado la ALS y la recuperamos. Fue una ALS que, no sé si lo recuerdas, estuvimos a punto de desertificar y sin embargo la recuperamos y están trabajando activamente. Gracias.

ALAN GREENBERG:

Sí. Gracias, Alberto. A mí no me preocupa que la persona desaparezca por así decirlo, sino que haya más personas que continúen participando. Si hay una sola persona y esa persona desaparece y la ALS ya no tiene interés, bueno, en ese caso no tenemos una organización realmente activa como parte de la ICANN sino que simplemente teníamos un nombre vacío de alguien que quería participar.

CHERYL LANGDON-ORR:

Muchas gracias, Alan. Creo que podemos tener un caso con un punto de vista pragmática, por así decirlo. Sabemos que en las RALO se permiten miembros individuales y eso es importante para generar motivación y quizás en algunos casos se han formado o creado organizaciones con una o dos personas que están interesadas en la labor de la ICANN, y quizás hay otras organizaciones que se crean por otras razones, para participar en las regiones de At-Large.

Ahora, mi enfoque pragmático es el siguiente. La mayoría de las organizaciones, tienen la jurisdicción legal. La mayoría de las jurisdicciones en las cuales funcionan las organizaciones o asociaciones o entidades, como quiera que se denominen, requieren un número mínimo de participantes. No digo que vayamos a tener que hacer una investigación legal o jurídica pero donde sea que esté la jurisdicción de esa organización u organización que se postula, seguramente hay una

---

organización de lo que hace que un grupo de personas se constituya como organización o asociación. Creo que ese número mínimo de personas podría ser utilizado de forma pragmática o práctica a estos efectos.

Hay algunas estructuras At-Large que en algunos casos, y quizás en el futuro haya más casos, tengan muchos participantes. Hay casos de organizaciones con cientos de miembros o participantes. Hay organizaciones que tienen alcance a cientos de individuos o personas y otras organizaciones de otra clase. Gracias.

ALAN GREENBERG:

Muchas gracias, Cheryl. Le voy a dar la palabra a Olivier a la brevedad. Tenemos que considerar determinadas conceptos a medida que avanzamos. En California sabemos que un miembro puede constituir una organización y que otro tipo de organización se puede crear con dos personas, o sea, con poquitas personas. Quizás debamos pensar cómo queremos tratar todo esto, cómo considerar a una organización que tiene 45 miembros y ver, por ejemplo, cuántos de estos miembros saben cómo deletrear el acrónimo ICANN.

La respuesta quizás sea que una sola persona dentro de la organización lo sabe hacer y, para los registros, una de las organizaciones creadas como ALS viene de la región de Norteamérica, donde en realidad tienen un solo miembro. Olivier, adelante, por favor.

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND:

Muchas gracias, Alan. Bueno, usted mencionó dos temas o hizo dos comentarios muy interesantes acerca de diferenciar entre una ALS y un

---

individuo. Tenemos que ver por un lado la votación... ¿Hay música en la línea mientras estoy hablando? Qué agradable. Muchas gracias. Bien, continúo. Si hacemos menos hincapié en una ALS con respecto a los aspectos de los viajes, no tanto al respecto de la votación porque eso es algo político y necesitamos mantener ese voto de la ALS, pero con respecto a los viajes veo que los viajes están más orientados a los grupos de trabajo, a las personas clave que hacen que las cosas funcionen o avancen.

Quizás va a haber menos ALS que quieran ser creadas para viajar y participar de una reunión de la ICANN si hacemos ese hincapié.

ALAN GREENBERG:

Gracias, Olivier. Sí, estoy de acuerdo. Pero el desafío es cómo hacer eso, cómo lograrlo. Cheryl planteó algo importante. Está el tema de los viajes y de la votación. Cómo hacemos para sentirnos a gusto con alguien que lidera una organización de miles de personas y que consulta a ese grupo antes de tomar decisiones en nombre de dicha organización en contraposición a otra persona que no consulta con nadie porque nadie más participa en su organización.

Esa persona, en realidad, está actuando unilateralmente en todo tipo de participación, respecto de cómo votar o quién va a viajar. Creo que esa es la pregunta que nos tenemos que hacer a nosotros mismos. Adelante Alberto, por favor. Tienes la palabra.

ALBERTO SOTO:

Sí. Dos cosas. Una, nosotros tenemos una ALS que tiene más de 7.000 integrantes y nos consta porque nos dice la misma representante que

---

no hay, excepto ella y quizás una segunda persona más, que estén en condiciones de deletrear ICANN o decir qué significa. Lo único que veo positivo en eso es que si tenemos que difundir algo, llega mucho más rápidamente a una cantidad importantísima de gente que son los más de 7.000 miembros.

Respecto de los viajes, nosotros tenemos en camino unas métricas donde vamos a medir la actividad de cada ALS. En principio, siempre con un criterio inclusivo, una ALS va a perder algún tipo de derecho si durante un año no participa. No voy a decir ahora cuáles son las condiciones de participación pero si en un año no participa, a partir de ese momento no puede votar, no puede participar en los viajes ni en el programa CROPP hasta que no recupere dentro del año siguiente su condición de activa.

Si en el segundo año no recuperó su condición de activa, se va a pedir la desertificación. Gracias.

ALAN GREENBERG:

Maureen tiene la palabra.

MAUREEN HILYARD:

Muchas gracias. En algunos países pequeños como el mío...

*La intérprete pide disculpas pero el audio de Maureen Hilyard no es lo suficientemente claro como para ser interpretado con exactitud.*

*La intérprete pide disculpas pero su audio no es lo suficientemente claro como para ser interpretado con exactitud.*



---

*La intérprete pide disculpas pero su audio no es lo suficientemente claro como para ser interpretado con exactitud.*

*La intérprete pide disculpas pero su audio no es lo suficientemente claro como para ser interpretado con exactitud.*

ALAN GREENBERG: Gracias, Maureen. Adelante, Olivier.

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND: Muchas gracias, Alan. Con respecto... ¿Me reciben bien el audio?

ALAN GREENBERG: Sí, sí. Adelante, por favor.

OLIVIER CRÉPIN-LEBLOND: Con respecto al tamaño de las ALS es interesante ver que LACRALO tiene un sistema en el cual las votaciones se ponderan por país. Veo que dividir los votos entre los miembros de una ALS dentro de un país es una manera muy interesante de avanzar, si bien también representa ciertas dificultades en cuanto a los cálculos.

Luego tenemos otro nivel de problemas. Por ejemplo, Brasil es un país muy grande y tiene los mismos votos que un país mucho más pequeño. Eso nuevamente genera ciertas presiones, por así decirlo, y se perciben cierto tipo de inequidades o falta de equilibrio. A menos que uno trate de ver cuántos miembros tiene cada ALS y haga una ponderación de los votos, etc. y, por supuesto, las ALS van a hacer trampa y van a tratar de

---

tener la mayor cantidad de miembros posible, no veo que tengamos una posibilidad de solucionar esto tal cual está.

ALAN GREENBERG:

Adelante, Yrjo. ¿Yrjo Lansipuro? No podemos recibir su audio. Hay algunos participantes que dicen que pueden oír el audio de Yrjo. Yo no recibo su audio. Bueno, vamos a aguardar a que se solucione esta situación y continuaremos.

Yo había pedido la palabra también. Tengo una pregunta. Alberto mencionó que tienen una ALS con miles de miembros y que solo uno o dos miembros pueden deletrear ICANN y que se puede outreach con ese grupo. Yo no tengo problema en que se comparta o disemine la información y que los miembros de las ALS tengan la oportunidad de elegir participar, pero tenerlos allí solamente en caso de que sean invocados o necesarios y que no participen ahora es algo que me resulta un poquitito problemático.

Respecto de lo que decía Maureen, desde el punto de vista de la ICANN, de At-Large, ¿cuál es la diferencia entre dos miembros muy activos que son miembros individuales y que participan muy activamente y dos personas en un grupo de 20 que son las únicas dos que saben deletrear ICANN? Estoy tratando de entender cómo nos beneficiamos o cuál es el beneficio para nosotros de tener una ALS en la cual en realidad no hay una organización real que está participando, excepto por esas dos personas.

Nosotros sabemos que siempre que tengamos la posibilidad de viajar es un factor que incide sobre las personas. Como dijo Olivier, hay muchas

---

situaciones a resolver. No vamos a poder resolver todas pero estoy tratando de entender cuál es el valor para nuestra agrupación, para nosotros. Adelante Cheryl.

CHERYL LANGDON-ORR:

Gracias, Alan. Quiero hablar acerca de esta inquietud que usted tiene. Creo que hay subestructuras dentro de la organización de la ICANN como At-Large y que hay que hacer un trabajo de penetración o de llegada y lo ideal es tener o cumplir con una meta de tener una estructura ALS por país. Creo que sigue siendo una meta válida.

En algunos casos tenemos que ver si algunas de esas ALS son bastante desproporcionadas en cuanto a la cantidad de sus miembros.

*Por momentos su audio no es lo suficientemente claro como para ser interpretado con exactitud.*

La ICANN, como entidad, se beneficia al tener una llegada enorme por ejemplo en una región, subregión o país. No hay que subestimar eso pero si tienen un estado o estatus activo y pueden votar, hay que tenerlo en cuenta también y ver qué es lo que sucede con las organizaciones que no hacen nada. Si podemos cuantificar la actividad de las ALS entonces vemos que una, dos o tres personas son las que siempre tienen la mayor carga de trabajo.

En Asia-Pacífico, por ejemplo, desde hace muchos años ya, tenemos que tener personas en las ALS que se puedan contactar, que se las pueda contactar por correo electrónico y que respondan. Quizás podemos implementar ese tipo de medidas.

---

*La intérprete pide disculpas pero por momento el audio de Cheryl no es lo suficientemente claro como para ser interpretado con exactitud.*

ALAN GREENBERG:

Gracias, Cheryl. Usted dijo varias cosas interesantes. Usted, por ejemplo, dijo pasar a tener tres miembros obligatorios para que una entidad sea ALS. Eso es mucho mejor que un miembro. Usted también dijo, y estoy tratando de repetir lo que usted dijo, que siempre que dos o tres personas que son activas en una ALS tengan un canal de comunicación con el resto de sus miembros, entonces eso está bien.

Si tenemos esos requisitos entonces mis preocupaciones se desvanecen.

Gracias. Adelante, Maureen. Tiene la palabra.

MAUREEN HILYARD:

Lo que quería decir es...

*La intérprete pide disculpas pero el audio de Maureen Hilyard no es lo suficientemente claro como para ser interpretado con exactitud.*

Donde yo resido trabajamos con los medios locales.

*La intérprete pide disculpas pero el audio de Maureen Hilyard no tiene la claridad suficiente como para ser interpretado con exactitud.*

ALAN GREENBERG:

Gracias. Adelante, Juan Manuel. Tiene la palabra. Adelante, Juan Manuel. Tiene la palabra.

---

JUAN MANUEL ROJAS: Sí, buenos días, tardes, noches. Soy Juan Manuel. ¿Me escuchan bien? ¿Me confirman?

ALAN GREENBERG: Adelante, por favor.

JUAN MANUEL ROJAS: Bien. Han salido varias cosas ahora en la llamada. Decían, por ejemplo, la meta siempre ha sido tener una ALS en cada país. Por lo menos en nuestra región tenemos un país que no es muy grande que está lleno de ALS, por ejemplo. También tenemos lo mismo que decía Alan hace un rato, ALS que parece que tuvieran solamente un representante.

Voy un poco por la línea de lo que decía Cheryl. Ese mismo número de participantes, tres, cuatro, cinco, no sé, también que sean activos entre los grupos de ALAC, pero que no tengamos uno solo participando de todos los grupos, como puede suceder a veces. Si son varios, que cada uno se reparta las tareas para que sea la ALS que tenga una representación en un grupo, una persona diferente en cada grupo, así podemos tener mucho más alcance dentro del trabajo y no va a quedar una sola persona haciendo tareas titánicas como, por ejemplo, no siempre se ve a Cheryl en todas partes, y a Olivier en todas partes participando.

Es una forma en la que podríamos hacer. La otra pues es lo que dijeron hace un rato, lo de los criterios de métricas. Se pueden establecer también a nivel regional de ALAC para poder decir que esta ALS tiene tantas personas que realmente están participando porque igual sabemos que no es sencillo involucrar a otras personas a que vengan a

---

ICANN a trabajar. Muchas veces porque dicen que no tienen el conocimiento porque no tienen la capacidad. Otras cuantas que pueden ser excusas al momento de participar. Muchas gracias.

ALAN GREENBERG: Gracias, Juan Manuel.

NATHALIE PEREGRINE: Con respecto a los canales de comunicación en las ALS, en algunas solicitudes vemos que tratamos de contactar a personas dentro de la posible ALS y vemos que hay personas que están nombradas o mencionadas en la solicitud y las contactamos y no están al tanto de que se había presentado la solicitud.

Con respecto a tener un punto de contacto obligatorio en la ALS, creo que sería bueno que también se solicitara como requisito que ese punto de contacto sea miembro de los líderes de la posible ALS.

ALAN GREENBERG: Gracias, Nathalie. Es interesante lo que usted dice. Nosotros conocemos casos como ese. En mi vida previa, yo me postulaba como miembro de algún grupo en representación de la universidad en la cual yo trabajaba y los líderes de la universidad no estaban al tanto. Entonces, si la persona no tiene habilidad de interactuar o no puede interactuar con los miembros, esto es una situación.

Por otra parte, si los líderes saben de esta postulación o de esta solicitud, está bien pero creo que lo que ustedes plantean es algo interesante a tratar. Yrjo Lansipuro, adelante, por favor.

---

YRJO LANSIPURO:                   ¿Ahora me oyen?

ALAN GREENBERG:                Sí, sí. Ahora sí lo escuchamos bien.

YRJO LANSIPURO:                Ahora estoy conectado por teléfono, por eso. Bien. Creo que hay muchos capítulos de ISOC que tienen el estatus de ALS y quizás sus miembros no están interesados en las actividades específicas de una ALS porque hay otras cosas dentro de Internet que son de interés para la ISOC. Uno, dos o tres de estos miembros se ocupan de este segmento o de esta área de trabajo, lo cual es bastante positivo, bastante bueno.

Creo que en otra clase de organizaciones que tienen también el estatus de ALS es bueno contar con esta diversidad. Es algo positivo. Cuando hablemos del equipo de diseño E, voy a ahondar más en este tema.

ALAN GREENBERG:                Muchas gracias, Yrjo. Creo que usted dijo algo que debería ser obvio pero lo ha hecho explícito. Hemos estado hablando acerca de los canales de comunicación. Eso es algo que va a estar dentro de las expectativas. Es decir, nosotros esperamos que las personas utilicen estos canales de información para difundir la información.

Todo esto va a ir concatenado así que creo que en cierto punto vamos a tener conceptos transversales. Creo que estamos teniendo un muy buen debate, muy buen intercambio de ideas y voy a tratar de

---

amalgamar todos estos conceptos, todos estos comentarios. Creo que ya podemos cerrar cierta idea acerca de cómo abordar la cuestión de la cantidad de miembros o el tamaño de una organización y cómo poder trabajar con las organizaciones desde las bases. Creo que se está plasmando cierto concepto al respecto. Yo daría por cerrada esta parte de nuestro intercambio de ideas, de nuestro debate, y cerraría esta teleconferencia con algunos minutos de antelación ya que algunos de nosotros tenemos otra teleconferencia a la brevedad y necesitaríamos prepararnos.

CHERYL LANGDON-ORR: Disculpe. Creo que Yrjo quería decir algo acerca de uno de los equipos de diseño.

ALAN GREENBERG: ¿Cheryl? ¿Está todavía conectada telefónicamente? Puede hablar acerca del equipo de diseño I.

CHERYL LANGDON-ORR: Estoy muy contenta de trabajar en este equipo de diseño. Vamos a tener que buscar conceptos que se apliquen a todas las RALO y mi predicción, si bien no tengo la bola de cristal, es la siguiente. Vamos a tener principios generales o de alto nivel que se puedan aplicar uniformemente en todas las RALO y respetando la diversidad y también teniendo en cuenta que hay cosas que pueden cambiar dentro de las RALO.



---

Vamos a ver también la participación en las reuniones dondequiera que sucedan. Según el tipo de reuniones, en Asia-Pacífico, por ejemplo, se podría tener una opción muy interesante de una cuasi-ALS. En nuestra región, lo que hacemos es tener miembros individuales en una pseudo o cuasi estructura At-Large. Ese es un modelo a considerar y ver si podría funcionar. Sin embargo, no sería razonable por ejemplo tener una cantidad muy grande de este tipo de cuasi-ALS porque tenemos muchas personas que podrían ser miembros a título individual en nuestra región. Sería algo sumamente extraordinario tener un número muy alto de este tipo de estructura con respecto a la equidad y al equilibrio.

Debemos considerar oportunidades. Maureen y yo estamos preparando un documento preliminar acerca de nuestra región y acerca del equipo de diseño I para poder empezar a compartir ciertos criterios acerca de este tipo de aspectos operativos y estructurales y ver cómo proceder respecto de los miembros individuales.

*La intérprete se disculpa pero por momentos el audio de Cheryl Langdon-Orr no es lo suficientemente claro como para ser interpretado con exactitud.*

También me gustaría tener un miembro dedicado por región para trabajar en este equipo de diseño I. Gracias.

ALAN GREENBERG:

Muchas gracias, Cheryl. Yo voy a ser el miembro que formalmente represente a NARALO porque no tenemos muchos miembros. Como cuasi-ALS, quizás esa sea la que participa más o consulta más o tiene el mayor nivel de consulta. Dudo que ese sea el caso en muchas de

---

nuestras ALS. Nosotros consultamos persona por persona y trabajamos persona por persona mucho más que otra ALS.

YRJO LANSIPURO:

Gracias. Creo que todo lo que se describe dentro de ese equipo de diseño está bien pero me gustaría agregar algo más. Respecto del equipo E, ver cómo el ALAC se podría beneficiar y cómo la RALO se podría beneficiar a raíz de la experiencia de las ALS. Habría que ver qué es lo que le puede aportar la ALS a la RALO. También la ALS debería ser parte de una entidad de múltiples partes interesadas en su país. Deberían ser parte de organizaciones, por ejemplo, como el IGF, etc. Gracias.

ALAN GREENBERG:

Las viñetas o los puntos en cada uno de los equipos de diseño son los que yo fui anotando a medida que se trataban estos temas. Por favor, no sientan que están limitados solamente a esos temas. Bien, veo que nadie más solicita la palabra. Voy a aguardar un poquitito más. De lo contrario, vamos a dar por finalizada esta teleconferencia. Muy bien, entonces les agradezco a todos su participación y con algunos de ustedes conversaremos en una próxima teleconferencia a la brevedad. Gracias a todos.

**[FIN DE LA TRANSCRIPCIÓN]**