

-
- RODRIGO DE LA PARRA: Bueno. Parece que ya estamos varios por acá conectados. Si quieren, por favor, iniciar también la interpretación en inglés.
- ALEJANDRO PISANTY: Rodrigo, también es importante que avises en qué momento se inicia la transcripción para que todo el mundo sepa que sus palabras serán grabadas para siempre.
- RODRIGO DE LA PARRA: Perfecto. Bien. Pues, empezando también de una vez grabando la transcripción. Cada vez que alguien vaya a tomar la palabra pedimos que diga su nombre. Creo que todos estamos conectados a través del Adobe Connect que todos los va a ayudar a moderar la sesión. De todas maneras les ayuda para la interpretación el poder decir los nombres antes de hablar cuando inician su participación.
- Bueno, iniciamos. Bienvenidos a todos. Muchas gracias por... un momento porque me avisan que estoy con algo de eco. Voy a tratar de... aquí estamos. ¿Está mejor? A ver, vamos a intentar. ¿Me escuchan con eco todos?
- OLGA CAVALLÍ: No.
- VANDA SCARTEZINI: Está clarísimo.

Nota: El contenido de este documento es producto resultante de la transcripción de un archivo de audio a un archivo de texto. Si bien la transcripción es fiel al audio en su mayor proporción, en algunos casos puede hallarse incompleta o inexacta por falta de fidelidad del audio, como también puede haber sido corregida gramaticalmente para mejorar la calidad y comprensión del texto. Esta transcripción es proporcionada como material adicional al archive, pero no debe ser considerada como registro autoritativo.

RODRIGO DE LA PARRA: Okay, perfecto. Los que tengan activado el audio en la computadora, por favor pónganlo en mute sus speakers. Utilicen el audio del teléfono, es mejor.

Bueno, iniciamos entonces. Muchas gracias a todos que hicieron el esfuerzo de estar aquí. La primera moción es la de felicitar a nuestra amiga Fátima Cambronero que hoy se celebra su cumpleaños. Fátima, muy, muy, muy feliz cumpleaños y gracias por el doble esfuerzo de estar aquí el día de tu cumpleaños. Cuando te veamos te felicitamos como es debido.

FÁTIMA CAMBRONERO: Muchas gracias, Rodrigo. Gracias a todos por la salud.

RODRIGO DE LA PARRA: Muy bien. Estoy viendo que haya algunos problemas con el canal en inglés. ¿Se están escuchando Dev y Ray adecuadamente?

DEV ANAND TEELUCKSINGH: Sí, puedo escuchar bien.

RAYMOND PLZAK: Puedo oír la traducción.

RODRIGO DE LA PARRA: Okay, entonces tengo una... ¿Hola? Cuando no tenga la palabra, por favor, ¿podría poner su micrófono en mudo?

Okay, iniciamos entonces. Muy bien, aquí pueden ver en la pantalla que he puesto la agenda que les había enviado sobre la actividad del día de hoy. Voy a preguntar y a pasar la lista. Probablemente pueden nada más

decir si están presentes para aprobar que todos estén con audio adecuadamente. Alejandro Pisanty.

ALEJANDRO PISANTY: Presente.

RODRIGO DE LA PARRA: Gracias. ¿Celia Lerman?

CELIA LERMAN: Hola.

RODRIGO DE LA PARRA: Hola. ¿Dev Anand?

DEV ANAND TEELUCKSINGH: Presente.

RODRIGO DE LA PARRA: Muy bien. ¿Fátima?

FÁTIMA CAMBRONERO: Sí, hola. Presente.

RODRIGO DE LA PARRA: ¿Gonzalo?

GONZALO NAVARRO: Hola, buenas tardes. ¿Qué tal?

RODRIGO DE LA PARRA: ¿Olga?

OLGA CAVALLÍ: Presente. Buenas tardes.

RODRIGO DE LA PARRA: ¿Oscar?

OSCAR MERENO TELEZ: Sí, aquí estoy. ¿Me escucha?

RODRIGO DE LA PARRA: Sí, muy bien. Hola, Oscar. Muy bien. Gracias. ¿Ustedes escucharon a Oscar?

OLGA CAVALLÍ: Sí.

RODRIGO DE LA PARRA: Muy bien. Veo Raimundo.

RAIMUNDO BECA: Estoy en el canal en inglés. Sí, presente.

RODRIGO DE LA PARRA: ¿Ray? Tenemos dos Raimundos Eso era Raimundo Beca, y ahora Ray Plzak.

RAYMOND PLZAK: Sí, estoy en la llamada. Presente.

RODRIGO DE LA PARRA: Muy bien. Y, ¿Vanda?

VANDA SCARTEZINI: Sí, aquí estoy.

RODRIGO DE LA PARRA: Muy bien. ¿Haya alguna persona que esté presente por teléfono y que no haya yo llamado su nombre? Muy bien.

Quisiera ahora saber pasando al segundo punto de la agenda si alguien tiene algún comentario sobre el contenido de la misma. Bien. De no haber comentarios quiero agradecer especialmente la presencia de dos miembros de nuestro directorio, Ray Plzak y Gonzalo Navarro por darse el tiempo de participar con nosotros en esta llamada. Ray y Gonzalo, mil gracias.

Vamos a dar unos diez minutos para que Ray Plzak pueda platicarnos cual fue la experiencia que él vivió en el proceso de la estrategia regional de África y como esta experiencia puede ayudar a nuestra estrategia en la región. Entonces, bueno. Pues Ray, muchas gracias. Te cedo la palabra.

RAYMOND PLZAK: Gracias Rodrigo. Es un honor para mí estar aquí con este grupo. Me gustaría hablar acerca de tres documentos que han sido enviados respecto de esta sesión en particular y de la sesión que vamos a tener el mes que viene en Montevideo.

Vemos que la agenda es muy similar a la agenda que se adoptó para la sesión que se llevó a cabo en África en cuanto a que los elementos indican muy bien que es lo que sucedió allí. Lo importante es lo siguiente. Hay dos cuadros también que son de mucha ayuda. Si pueden comprender esos cuadros y ver la metodología seguida por la agenda o en la agenda, podrán tener una muy buena percepción de cómo se llevó a cabo la sesión en África.

Sin embargo, lo importante aquí es no mirar esto desde la perspectiva de la ICANN, sino más bien desde una perspectiva de América Latina. Es decir, si uno quiere ver esto o ver este cuadro en el cuadro que tiene las métricas o criterios de medición vemos que en la parte superior tiene cuatro áreas estratégicas. Y si vemos el plan estratégico de la ICANN para el 2013 veremos que hay una serie de objetivos.

Y quizás Rodrigo, si usted pudiese hacer circular este documento en el grupo, sería de gran ayuda también. ¿Por qué? El punto de partida que utilizamos en África fue verificar el plan estratégico de la ICANN, luego ver los objetivos fijados en el plan, y ver si identificaban o no cierto aspecto que podría ser aplicado para África. Siguiendo esa idea o este concepto podríamos hacer lo mismo.

Por ejemplo, tenemos un objetivo que tiene que ver con la seguridad de DNS para la ICANN. Bueno, entonces podemos pensar, “¿Hay algo aquí que guarda relación con América Latina?” De no ser así, simplemente lo ignoramos. Una vez que uno realiza todo este ejercicio puede determinar si hay algo más que se aplica a América Latina y que no esté presente allí, y lo puede detectar o identificar.

La razón por la cual vemos los objetivos de la ICANN es poder decir que este objetivo para la América Latina, a ver, ¿está siendo cumplido por la ICANN dentro de los objetivos globales de la ICANN? Es decir, si la ICANN no cumple con este objetivo estratégico para la América Latina o sub-objetivos si se quiere, entonces no va a cumplir plenamente su objetivo estratégico en toda esta área.

Eso integra los objetivos para América Latino en o dentro del plan de la ICANN. Una vez que esos objetivos son integrados al plan, hay cosas que suceden automáticamente. Por ejemplo, los recursos son asignados efectivamente, y tenemos que hacer presupuesto de tiempo de personas y de recursos para la actividad pertinente. Este es quizás el mejor modo desde una perspectiva institucional de brindar este respaldo necesario para cumplir o alcanzar estos objetivos.

Si hay algo que no esté respaldado por un objetivo estratégico redactado, si no es algo que sea de importancia inmediata su realización, bueno, lo podemos agregar a la próxima versión del plan de la ICANN. Por ejemplo, si en el próximo plan de la ICANN haya un objetivo estratégico que no incluya un aspecto estratégico de América Latina, entonces lo podemos proponer como un objetivo separado o distinto para América Latina dentro del plan.

Y me voy a detener aquí para poder escuchar sus preguntas. Muchas gracias.

RODRIGO DE LA PARRA:

Muchas gracias, Ray. Voy a pedir a todos aquellos interesados en hacer preguntas sobre el tema a Ray, por favor levanten la mano en el Adobe Connect para poder moderarlo de una mejor forma. No veo a nadie que tenga la mano levantada. Muy bien.

Había una solicitud o petición de mostrar este documento. Este documento allí, vemos como Dev nos hace el favor de mostrar el vínculo, y fue aquel documento que en la semana pasada compartí también con todos ustedes. Más adelante cuando les platique sobre la metodología que estamos esperando, vamos a ver la construcción de este documento.

Solo quisiera resaltar lo que nos comenta Ray, o dos de los puntos que nos comenta Ray que creo que son importantes de mencionarlos en este momento. Uno de ellos es que el diseño de esta estrategia tiene que tener como centro, por supuesto, las necesidades y lo que quería

entonces la región de Latinoamérica. Él ya explicaba cuál es el objetivo de vincular estas acciones con el plan estratégico de la ICANN. Lo veremos más adelante cuando vemos la presentación. Muchas gracias Ray por tu intervención.

También quiero agradecer la presencia de Gonzalo. Gonzalo Navarro, como ustedes saben, es Director y amigo de todos nosotros de ICANN y Director del Board de la ICANN. Nos hace el favor también de estar aquí para decirnos algunas palabras sobre su reflexión de los planes regionales en la ICANN, particularmente en nuestra región. Gonzalo, por favor.

GONZALO NAVARRO: Gracias, Rodrigo. ¿Me escuchan bien? Muy bien.

RODRIGO DE LA PARRA: Sí.

RAYMOND PLZAK: Rodrigo, quisiera agregar algo, por favor.

RODRIGO DE LA PARRA: Perdón. Ray, adelante.

RAYMOND PLZAK: Muchas gracias. Algo que quería mencionar también es lo siguiente. Si miramos el orden del día o la agenda vamos a ver que las personas se organizarán en equipos, cada uno focalizado en una de las cuatro áreas. Es importante también ver la composición de estos equipos.

En África hicimos hincapié en la diversidad y también en las energías. Por ejemplo, en las áreas estratégicas que tenían que ver con

gobernanza, gobiernos, o sociedad civil incluimos personas del equipo que o bien pertenecían a estos sectores o trabajaban en esta área, y las incluimos en este equipo en particular que se evocaba a esa área en particular.

De igual modo, con personas del sector privado, comercial, o de negocios, si se quiere, y también, con personas del sector técnico, y del sector público. Es decir, tomamos las cuatro divisiones principales que existen en el IGF y las agrupamos, tomamos personas especializadas y las asignamos a los debates de mayor utilidad. Entonces, quizás pueden tener en cuenta hacer esto con las personas que se ofrecen o que son asignadas para formar los equipos.

Esto lo hicimos por lo siguiente; las personas en esa área en particular van a poder comprender mejor las necesidades específicas. Por supuesto que esto no significa que otra persona no lo puede hacer. Pero esto lo hicimos en África y funcionó muy bien, por eso se los recomiendo. Y habiendo dicho esto ahora, sí, he finalizado mis comentarios. Muchas gracias.

RODRIGO DE LA PARRA: Muchas gracias Ray por tu intervención. Así estamos proponiendo esta agenda para discutir en unos minutos más con el resto del grupo esta propuesta que estamos sometiendo. Y bueno, creo que tiene mucho sentido su recomendación de dividir así los grupos. Entonces, Gonzalo, adelante.

ANDRÉS PIAZZA: Bueno, Rodrigo. Soy Andrés.

RODRIGO DE LA PARRA: Bienvenido Andrés por estar acá. Damos la palabra entonces a Gonzalo, por favor.

GONZALO NAVARRO:

Gracias Rodrigo. Buenas tardes a todos. Que gusto dar reunión virtualmente con ustedes. Voy a ser muy breve porque tengo que tomar una avión en media hora más pero no quería dejar de participar en este punto inicial de la reunión.

Un elemento que me parece muy interesante de lo que ha dicho Ray es la forma en la cual se organizaron; sin tomarlo como un ejemplo o una guía de lo que necesariamente tenemos que hacer nosotros. Sino que nuestra región es distinta, tiene una sociedad distinta. Pero simplemente es muy importante para verlo [Inaudible 23:11] alcanzar.

En ese sentido junto con Ray... Ray hizo algunas presentaciones muy interesantes al Board de ICANN respecto de cómo funcionó la estrategia o la formación de la estrategia en África. Y creo que ya no se puedan [Inaudible 23:28] es el mismo allí. El tema de la formación del grupo de trabajo, creo que es la única forma en que vamos a resultados concretos en un plazo breve, que es lo que todos queremos.

Una cosa que yo veo en la agenda del retiro es la fijación de ciertos hitos o algún timeframe dentro del cual nosotros queramos movernos y que nos disponga también los ritmos de la actividad que vamos a tener en los próximos meses.

Yo siempre, señala hoy, y creo que he discutido con varios de ustedes en privado, que no por el hecho de estar abogados en este proceso tenemos que hacerlo de una manera que nos vayamos a atropellar a nosotros mismos. Esta es una muy buena oportunidad que tenemos todos, y quizás es una oportunidad única que no se había dado antes, de obtener un resultado que es en beneficio de la... Muy bien, ¿y tú?

[Muchas personas hablan a la misma vez]

GONZALO NAVARRO:

¿Rodrigo?

RODRIGO DE LA PARRA: ¿Se puede poner esto en mute? Por favor. ¿Alex?

ALEJANDRO PISANTY: Ya lo he puesto en mute.

GONZALO NAVARRO: Muy bien. Siempre es interesante y un placer hablar contigo, Alex. Sí, bueno. Voy a terminar.

Creo que es una oportunidad única. Estoy muy satisfecho y contento con el grupo de personas que me ha logrado reunir. Creo que son muy representativas de la región. Estoy seguro que cada uno de ustedes va a portar todo su conocimiento, las ganas, y la experiencia que tienen en el mundo de ICANN para obtener un buen producto para la región.

Por lo tanto lo que sí terminaría haciendo hincapié es que me gustaría que en el retiro estamos muy claros respecto de los hitos y de la línea de trabajo o el tiempo del trabajo que nos vamos a dar nosotros mismos para obtener el producto que queremos tener finalmente a lugar de este proceso.

Muchas gracias Rodrigo. Nuevamente encantado de estar con usted y nos estaremos comunicando pronto.

RODRIGO DE LA PARRA: Perfecto. Muy bien. Gracias Gonzalo. ¿Alguien tuviera alguna pregunta o comentario que hacer a Gonzalo, aprovechando que está con nosotros unos minutos más? No veo a nadie. Entonces, gracias Gonzalo.

Seguimos entonces con nuestra orden del día. El siguiente punto en la agenda es platicar sobre la agenda del retiro. No voy a mostrar todavía la agenda porque quisiera mostrar primero los tres elementos que

escribo allí mismo. Está una metodología que estamos proponiendo y que envié hace un par de horas al grupo.

Después quisiera también platicar brevemente sobre lo que lo referimos con información de soportes o de la región o de los antecedentes, o marco. Y finalmente, otro documento que he preparado sobre los resultados que estamos esperando en la reunión. Después iré a revisar la agenda que también les mandé para que haga mejor sentido con todos los demás.

Entonces voy a buscar ahora en la pantalla una solicitud... Hay un poco de eco. Los que están usando el audio en Adobe, pueden poner en mute la computadora. Por favor, silenciar la computadora y utilicemos el audio del teléfono, por favor. Muy bien.

Estoy empezando ahora a pensar en ideas de... Creo que tenemos todavía el problema con el ruido o el eco. Les voy a pedir, por favor, que pongan en mute las bocinas de sus computadoras y utilicen el audio de los teléfonos, por favor. ¿Sí? Creo que todavía me escucho con un poco de eco. Bueno, voy a tratar de seguir. Creo que ya está mejor.

Bien, en la pantalla pueden apreciar tres grandes bloques de actividades o etapas en la construcción de este plan estratégico. La parte verde es donde de acuerdo va esta metodología. Estamos sugiriendo que se centren las actividades de nuestro retiro o nuestra reunión en Montevideo.

La primera etapa es parte del trabajo que estamos haciendo ahora que hemos hecho y que pretendemos seguir haciendo en la siguiente semana, lo más posible, como trabajo preparatorio para nuestra reunión. Por ejemplo, es ahora oportuno que estemos compartiendo y discutiendo en este grupo sobre esta metodología y los resultados esperados.

El siguiente punto de la agenda platicaré sobre las necesidades y obtener un entendimiento común sobre las necesidades de la región. Y también que podamos entender cuál es el alcance de los cuatro pilares

o las área de enfoque del plan estratégico de la ICANN. Esto no quiere decir que no vayamos a incluir algo de esto en nuestra reunión presencial. Por supuesto ahora que veamos la agenda verán como hemos incluido al principio como propuesta de desarrollar alguna discusión en este sentido.

Una vez con esto, entonces sí debemos enfocarnos en la creación y generación de los objetivos estratégicos y sus indicadores de desempeño para que sean exitosos. Así que sugiere la metodología a partir de algo que hemos denominado en discusión sobre la visión. Si ustedes han estado involucrados antes en ejercicios de planeación estratégica, sabrán que es una parte importante las organizaciones alinearse con la visión y la misión.

En nuestro caso como región, que dice el centro, es un poco diferente; y es por eso que tenemos que delinear algunas preguntas guía que hemos identificado como, ¿Por qué es importante que ICANN tome en cuenta nuestras necesidades como región en su plan estratégico? Y quizás más importante es lo que estamos buscando con este trabajo como una región.

Entonces, partiendo de esta discusión y generando lluvias de ideas y explorando conceptos, vamos a poder también poder definir algo que hemos definido como o que estamos proponiendo como las áreas claves de interés, o KAI por sus siglas en inglés. Es decir, ¿Cuáles son los asuntos o aspectos más significativos que tenemos como región? y ¿Cuáles requieren de una atención más prioritaria?

Esto nos permite generar categorías sobre las cuales podemos trabajar más adelante, ubicando objetivos estratégicos para la región, y en consecuencia, alinear nuevos proyectos más específicos algunos de ellos. Una vez teniendo estos segmentos, lo pueden ver quizás de esta manera por un lado y entender los cuatro pilares del plan estratégico de ICANN y las áreas de gran interés de la región.

Es que podemos empezar a construir esta matriz, una matriz que por lo menos tendremos el diseño y tendremos que empezar a llenar con las

necesidades de esta región. Así que tenemos identificados en el cuadro la construcción del matriz; quizás áreas claves de interés para la región, junto con los pilares estratégicos del plan de la ICANN.

Después, la idea es generar una sesión de lluvia de ideas sobre los objetivos estratégicos. Y después, esto es lo que estamos sugiriendo como [Inaudible 33:11] después en la agenda hacerlo a través de grupos de trabajo, cuya definición será muy importante. Pero después poder [Inaudible 33:18] una definición, ahora sí, los objetivos estratégicos a través de los criterios que se denominan por las siglas en inglés.

Es más que deben ser específicos, que puedan ser medirnos en el tiempo, que puedan ser realizables. Me imagino que muchos de ustedes estarán familiarizados con esto. Es la idea de generar objetivos bien planteados que incluso cuya sintaxis nos permita incluso poder medirlos adecuadamente. Y es por eso que existe una relación única entre esta definición y de establecer indicadores de éxito para cada uno de ellos.

Esto es el enfoque que estamos proponiendo que se haga durante nuestro retiro en Montevideo para después o incluso al final en alguna sesión final poder identificar aquellos proyectos específicos y tener una lluvia de ideas sobre esos proyectos específicos que estarán o que serán instrumentales para lograr los objetivos, y poder también definir alguna línea estratégica.

Finalmente y como parte de la planeación a futuro necesitamos ver cuál es el plan de largo plazo, y cuáles deberían ser los mecanismos que tenemos que darle seguimiento para darnos cuenta que también estamos haciendo nuestro plan estratégico, si nos estamos desviando, si estamos con los recursos adecuados en sí para saber si estamos haciendo lo correcto.

Esta es la primera parte y la primera presentación sobre la metodología. Quisiera detenerme en este momento para escuchar sus comentarios y después poder mostrarles en la propuesta del entregable, en la propuesta del matriz con la que me gustaría contar después de la sesión en Montevideo.

Entonces si alguien quisiera hacer algún comentario o pregunta, por favor levante la mano en el Adobe Connect. Bien, tengo a Vanda, en primer lugar. Vanda, por favor.

VANDA SCARTEZINI:

Lo primero que pregunto es si la idea es que durante los próximas semanas empezamos nosotros individualmente a perfilar nuestros posiciones acerca de cada punto para que cuando llegamos a Montevideo ya tengamos una base más clara de puntos para esta parte inicial a donde tenemos los datos de la nuestra región, las condiciones que sucedieron durante todos estos 11 o 12 años de ICANN en nuestra región. Esto es lo que pregunto. ¿Vamos a trabajar desde ahora hasta nuestro reunión para que empezamos con una base ya más concreta?

RODRIGO DE LA PARRA:

Vanda, muchas gracias por la pregunta. Es muy estimada y creo que está siendo correcto. El trabajo preparatorio lo sirve de dos cosas; y son dos cosas quizás también a que estemos pidiendo.

Necesitamos que cada miembro del grupo en su experiencia o dentro de su organización pueda compartirnos aquella información que ayude al grupo entender la realidad de la región latinoamericana desde distintos puntos y diferentes ángulos. Esto justamente nos ayudará a tener un entendimiento común de las necesidades. Eso es primer lugar.

En segundo lugar, lo que comentas es... Sí, yo creo que todos nosotros tenemos una idea de cuáles son los objetivos estratégicos que debemos perseguir como región, incluso a nivel de proyectos. Yo sugeriría que en individual todos vayamos haciendo este ejercicio a forma de que cuando estemos en la sesión de Montevideo tengamos avanzado este camino.

Voy a ceder los requerimientos específicos más adelante sobre la información. Ya nos han compartido, en el caso de Fátima, su experiencia sobre la LACRALO. Tenemos esta información.

He platicado también con Andrés y Carolina del LACNIC y LAC TLD respectivamente. Nos van a hacer el favor de compartir la información y los mismos dentro del área de expertise de cada uno que nos van a agregar. Lo tendré la tarea de compilar información adicional con la que contamos en la ICANN y que pueda ser útil para esta información de apoyo sobre la región. Y bueno, pues eso sería el apoyo.

Tengo ahora en la fila a Alejandro Pisanty. ¿Alex? Adelante. Alejandro, sí.

ALEJANDRO PISANTY:

Perdón, Rodrigo. ¿Se me escucha?

Yo creo, Rodrigo, que este ejercicio está muy bien planteado. La formulación de los métodos, el marco, y componentes de la discusión están cada vez mejor delineados para realizar una tarea preparatoria importante, como corresponde a la pregunta que hizo Vanda.

Y creo que hay dos contribuciones importantes. Una de ellas es que discrepo de tu apreciación de que tenemos más o menos claros los objetivos de ICANN en la región. Seguramente los tenemos pero están sujetos a interpretación y a sesgo. Y este ejercicio será tanto más efectivo cuanto más claramente la parte operativo, el staff de ICANN pueda formular cuales son los que más está preocupado por no tener la retroalimentación de la región.

Esto [Inaudible 40:36] tratando también de que no lleve una discusión interminable. Pero o podemos cubrir todos los objetivos de ICANN con todos los acciones. Es un ejercicio que en el que es muy importante priorizar. Y repito, la mayor claridad que tengamos de cuales son los objetivos por las dudas donde ICANN necesita la contribución, tanto más fácil va a ser obtener un resultado efectivo del ejercicio.

Segundo, muy importante en mi opinión, derivado de lo mismo, no somos una comunidad más que en un sentido muy, muy amplio y general, estructuralmente incluso quienes estamos hoy presentes;

repito, estructuralmente. Estamos en posiciones que a la vez que nos llevan a contribuir y a operar como una comunidad en favor al desarrollo de ICANN, nos pone en situaciones contrapuestas.

Por ejemplo, tenemos abogados defendiendo un nombre de dominio en UDRP, y ccTLDs que pueden ser partes involucradas en esas UDRPs, o incluso en [Inaudible 41:40]. Tenemos la pretensión de representar usuarios generales, y esto nos pone en confrontación, por ejemplo, de nuevo pues o con los RIR, los ccTLDs, o con ICANN no por enemistades preestablecidas, sino por las intenciones de cada una de las partes.

Y esto me lleva también a que seamos muy cuidadosos en un resultado que debe dar este ejercicio que también analizar con cuidado, con pura efectividad las alineaciones de los intereses de los principios y de los iniciativas de cada uno de los participantes. Hacer lo demás [Inaudible 42:23] un ambiente de mucha franqueza para que también veamos en un momento determinado que estos estar obligadas a presentar resistencia a algunos elementos del plan. Muchísimas gracias.

RODRIGO DE LA PARRA:

Alex, muchas gracias. Tengo en la lista a Fátima, a Oscar, y a Olga. Entonces, yo voy a reservar comentarios de los cuales tome nota para el final de este bloque. Fátima, por favor. Tienes la palabra.

FÁTIMA CAMBRONERO:

Sí, gracias Rodrigo. Un pequeño comentario que tiene que ver con la consulta que hacía Vanda. A mi particularmente me sirvió para entender varias cosa, haber leído la estrategia África y el plan estratégico de la ICANN. Así bien como todos tenemos claridad de que la africana va a ser diferente a la nuestra porque son diferentes nuestras realidades. Dentro de estos pilares hay puntos que son esenciales y que también nos afectan a nosotros como región, y me parece importante que los consideremos.

Por otro lado, con relación a lo que hablábamos recién de que cada uno conoce los objetivos estratégicos, no sé si los conocemos pero sí cada uno conoce la realidad de su propia comunidad, si quiere Alejandro entre comillas. Y me parece que cuando llevemos estas necesidades o requerimientos de cada una de nosotros se van a enriquecer con la discusión en todo el grupo. Esta bueno que lo llevamos como tarea cada uno, pero me parece que en la discusión entre todos va a surgir lo más rico de esto. Simplemente eso. Gracias Rodrigo.

RODRIGO DE LA PARRA: Muchas gracias Fátima por sus comentarios. Tengo en la lista a Oscar, y luego a Olga. Oscar, por favor.

OSCAR MERENO TELEZ: Gracias Rodrigo. Simplemente estoy de acuerdo con lo que decía Alex. Efectivamente podemos tener muy claro o un diferente grado de claridad de lo que estaremos de ICANN, pero realmente este ejercicio es lo que nos va a servir para dejar claras cuáles son nuestras expectativas, y entre todos asegurar que sea parte de las funciones que queremos que ICANN realice. No sé.

Estoy totalmente de acuerdo con él y creo que la riqueza de este ejercicio nos va a dar esa alineación además de que vamos a tener un listado respectivo de alcanzables, de marcos, o de hitos o de aspectos a conseguir.

Nos va a dar también el beneficio del viaje. Es decir, en este proceso vamos a aprender a conocer otros puntos de vista, pero además dejar claro que es lo que es para cada quien, y asegurarnos que nuestras expectativas realmente caben dentro de lo que todos queremos que ICANN haga. Porque de repente podemos estar pensando que ICANN deba hacer algo y no queremos que ICANN realice esta función, aunque sea una necesidad legítima de la región.

No sé pero creo que este ejercicio va a tener estos otros resultados que quizás no los contemplamos en primer instancia, pero que son igual de válidos. Gracias.

RODRIGO DE LA PARRA: Oscar, muchas gracias por tus intervenciones. Igual tengo algunos comentarios. Tengo en la lista a Olga y luego a Gonzalo. Olga.

OLGA CAVALLÍ: Gracias Rodrigo y gracias a Ray y a Gonzalo por las presentaciones que hicieron. Creo que son dos documentos interesantes, tanto la estrategia de ICANN y la estrategia africana.

Lo que a mí me gustaría es que vayamos con la mente abierta y que seamos capaces eventualmente si creemos que es necesario entre todos de agregar más columnas a las cuatro que hay, o más filas.

Mi experiencia de haber sido parte de la región de América Latina por décadas es que no se parece a nada. Y esto está bueno, y está malo. Está malo porque a veces no encajamos en las visiones que hay en el mundo, y nos pasa frecuentemente a los latinoamericanos. Y está bueno porque nos da la oportunidad de hacer algo innovador que también puede ser inspirador para otras regiones.

Así que esta es mi comentario, que vayamos con la mente abierta. Los documentos están muy buenos, pero que no los formateen previamente para tratar de poner nuestros comentarios en cada casillero y quedarnos con eso. Gracias.

RODRIGO DE LA PARRA: Gracias Olga. Tengo a Gonzalo. Gonzalo, por favor.

GONZALO NAVARRO:

Gracias Rodrigo. Voy a ser muy breve porque ahora me están llamando la policía internacional, o sea perdón, de la Habana.

Alex, estoy de acuerdo con tu enfoque respecto de la manera en que tenemos que tomar estos temas y de entender. Y creo que ese es muy importante sobre todo para Latinoamérica. No me había dado cuenta con el tiempo... consensuar ciertos verbos rectores que van a regir nuestra actividad.

Una vez que nos ponemos de acuerdo de las palabras, aunque les suena raro a nuestros amigos que son angloparlantes en la traducción. Una vez que nos ponemos de acuerdo los conceptos creo, en mi experiencia, es mucho más fácil avanzar y llegar a resultados concretos.

Poniéndonos de acuerdo en un concepto básico que es, ¿Qué es lo que nosotros queremos que ICANN represente la región? Cambia, o no, no cambia. Establece el marco referencial en la cual nosotros tenemos que mover.

Me gusta mucho la manera en que está perfilada la estrategia que propone Rodrigo respecto a columnas y de qué manera enfocar el ejercicio y el proceso. En ese sentido, Olga, yo reconozco la diversidad o que Latinoamérica es bastante único en cuanto a la forma en que tenemos que trabajar o enfrentar este proceso. Y esa es una riqueza porque obviamente nuestros documentos son bastante completos y muchas veces de la idea latinoamericana surgen elementos que no estaban previstos en otro tipo de ejercicio en otras regiones.

Pero al mismo tiempo, creo que si es importante que nos disciplinemos en cuanto a la forma de trabajar. Por ahora es un comienzo me parece muy bien. Es una forma lógica de hacer. Pero sí tenemos que en algún momento acordar y respetar entre nosotros mismos la estructura de la forma en que la vamos a trabajar porque si no después va a ser un poco complicado estar viendo y releendo temas a futuro.

En ese sentido creo que la reunión de Uruguay va a ser muy importante para aquilatar todos estos elementos, ponerlos en el papel, ojala

enfocando en la estructura. Y creo que, como lo dije al comienzo, con la experiencia que cada uno de nosotros tenemos que abordar, vamos a representar muy bien a la región.

Con esto yo les dejo un gran abrazo. Que tengan un muy buen fin de semana. Yo sigo trabajando porque me voy a arreglar un problema fuera de Santiago, así que, nada. Espero verlos muy pronto. Hasta luego.

RODRIGO DE LA PARRA:

Muchas gracias Gonzalo por su respuesta y gracias por participar. Que tenga un buen viaje.

Bien, a mí me provocó solo un par de comentarios para redondear este bloque de la agenda. Este documento que quiero mostrar es que creo que en realidad tienen elementos de razón quienes han hecho uso de la palabra en todos sentidos.

Yo creo que evidentemente existe un plan estratégico de ICANN a nivel global, pero no ha existido un plan estratégico de ICANN a nivel regional. Quizás por eso tengamos esta ausencia o este vacío. Y me parece que ahora es justamente el momento y que nos estamos construyendo.

Hay ciertas actividades u objetivos que están planteados en el plan estratégico de la ICANN global que tienen cierta repercusión con la región. No obstante ahora es, a través de este ejercicio, que vamos a tenerlo.

Creo que también este ejercicio... ojala si lo hacemos bien como estamos encaminados, lo sirva para generar este sentimiento de comunidad, este sentimiento de hacer las cosas por la región, evidentemente incorporando los distintos puntos de vista de los diferentes actores. Hagamos, pues, el ejercicio.

Esta es la metodología recomendada. Nos sirve, como dijo Gonzalo, para tener un marco de referencia de la discusión y facilitar en el trabajo, y luego quizás de tenernos en algunas cosas que puedan defender la sustancia realmente. No obstante, si hubiera por supuesto dentro del propio ejercicio propuestas para emplear o hacer alguna otra cosa diferente, que estamos como grupo dispuesto hacerlo.

Los voy a mostrar ahora el documento sobre el entregable o la construcción de la matriz. Me parece que ha quedado claro en las discusiones que hemos tenido, pero... bueno, antes de seguir tengo a Alejandro Pisanty. ¿Quiere tomar la palabra? Estás en mute. Ya no, muy bien.

ALEJANDRO PISANTY: ¿Ya me escuchan?

RODRIGO DE LA PARRA: Ya.

ALEJANDRO PISANTY: En cuanto al... un punto más que creo que es importante. No sé si sea oportuno. Si no, que me dice en aquel momento.

Creo que la técnica, como lo mencioné, parece muy bien planteada en general toda la metodología. Nada más, me parece que deberíamos evadir o evitar un problema que frecuentemente tienen en este tipo de discusiones de planeación estratégica, que es que siempre es más fácil encontrando todas las debilidades y todas las amenazas. Entonces se pueden ir añadiéndole cosas hipotéticas y de segundo y tercero orden de dirección.

Y que es muy importante que también veamos que lo está funcionando efectivamente para que aunque sea un centro relativamente pequeño, es aquello que sí funciona bien. Veamos como contribuir a que eso

crezca independientemente de seguir con todos los elementos de las estrategias de los planes estratégicos en los que están viendo cómo utilizar tus fortalezas para convertir las amenazas y todo ese tipo de componentes.

Y esto lo pongo como un segundo mensaje que es no perder de vista el bosque por los árboles. Gracias.

RODRIGO DE LA PARRA:

Muchas gracias, Alex. Tengo una solicitud de llamada de Harold. Harold, ¿quiere todavía tomar la palabra? Creo que ya no lo hiciste antes. Creo que tenía pero ya lo ha bajado. Y ha levantado otra vez, ¿quieres comentar algo? ¿No? Ya no. Muy bien.

Bueno, me gustaría entonces ahora mostrarles, aunque ya ha quedado de alguna manera claro con esta discusión que hemos tenido, como se vería este entregable. Y esto es solamente una forma de construirlo. Por supuesto que nuestra parte importante o central es empezar a ver esta matriz no desde las columnas, sino desde los renglones o las filas; desde las áreas de interés que tenga la región.

En el ejercicio el área de interés se hace con conocimiento de los antecedentes de las áreas del plan estratégicas de la ICANN, pero de forma independiente. O sea que la idea es de generar áreas interés que vaya definiendo este grupo que se puede apoyar en las consultas que hicimos el año pasado el documento que [Inaudible 56:09] y evidentemente con su experiencia de años en la región en sus diferentes países. Así pues esto solo muestra en los renglones o las filas áreas de interés.

El ejercicio después, por las razones que nos mostraba Ray, debe ser de tratar de vincularlo con aquella del plan estratégico de ICANN. Esto es una sugerencia de orden y entraba sin perder la vista, por supuesto, que el foco o punto central son los requerimientos de la región y así está diseñado en la metodología propuesta.

Estos son dos de los documentos que tenía yo preparado. Y voy a mostrar un tercero que es solamente la agenda del retiro donde se explica un poco más la evolución de la dinámica del trabajo, más que la metodología. Y podría darlos más claridad de lo que estamos buscando. Después de esto me gustaría volver a escuchar sus comentarios, sus sugerencias, y sus preguntas.

Voy a mostrar ahora lo que tenemos como la agenda tentativa para la sesión. Esta es una agenda tentativa, como lo he dicho. Se va a alimentar de esto y del análisis que hagamos después. Y vemos que es una forma de verlo secuencial los pasos que teníamos mesurados en el diagrama de nuestro metodología.

Estamos pensando iniciar el miércoles 6 de febrero temprano a las 8:30 de la mañana, como he dicho, con participación remota para aquellos que no puedan llegar. La idea de la primera sesión es tener esta discusión alienta sobre el entendimiento común de las necesidades de la región. Es decir, aquí son el documento de compilación y presentaciones y expresiones que quisieran hacer sobre lo que cada uno cree dentro de su experiencia personal y sus organizaciones son requerimientos regionales. Esto nos permitirá también a avanzar en la discusión que hemos ya iniciado sobre el análisis de la región.

Después de una pequeña pausa café, la idea es justamente como uno de los elementos que comentaba Alex Pisanty y otros, conocer cuál es el alcance del plan estratégico de ICANN de forma global, y después poder discutir sobre la misión que hemos mostrado también con el documento de metodología de esta misión que tenemos que responder de cuál es realmente el objetivo para nuestra región de hacer este trabajo de forma general, y cómo es que se incorpora esto a la lógica de ICANN. Esto es trabajo y todo requisito necesario para poder seguir adelante con los trabajos.

Así termina esta parte de revisión, de preparación, y de antecedentes para después pasar realmente a la sustancia de la reunión, iniciando con lo que comentaba, definición de áreas claves de interés. Esta es la

definición de los grandes renglones que interesan a cada uno de las organizaciones y que tienen repercusión de beneficio regional.

Y después, partir en ciertas mesas o grupos de trabajo bajo la lógica que el grupo pueda sugerir, o como comentaba Ray. Otra puede ser de las cuatro áreas que sugiere [Inaudible 60:12]. Pero bien podrían ser mejor a través de las áreas de interés claves que se defina por el propio grupo con anterioridad. Y la composición del grupo también hemos tenido algunas buenas ideas.

Así terminaría después nuestro primer día habiendo en los grupos generado a una lluvia de ideas ya bien plasmadas a aquellos objetivos estratégicos que pudieran incorporarse.

El día siguiente, el segundo día estaríamos pensando en reunirnos para en conjunto definir ya los objetivos estratégicos e iniciar nuestra alineación con las cuatro áreas del plan. Así tendríamos dos sesiones de esto que creo yo es el trabajo más importante del grupo y la mejor forma de aprovechar el tiempo en nuestra reunión cara a cara.

Y después de un almuerzo tenemos tiempo para hacer, ya con los objetivos estratégicos definidos, indicadores de éxito, como los comentaba que nos digan cual es la forma de medir. Tenemos que resolver como sabemos que estamos haciendo bien las cosas, que vamos todo en camino. Este es la idea de este bloque.

Finalmente, terminar con aquella lluvia de ideas y de proyectos que deban ser incluidos bajo cada uno de los objetivos estratégicos y delinear nuestro trabajo a futuro en los meses por venir, y lo que tengamos que hacer para [Inaudible 62:00] con este plan; que incluirá por supuesto la consulta con la comunidad, etcétera.

Esto es a grandes rasgos una agenda que se estoy presentando, que estoy sometiendo por su consideración, y que quise incorporarla a la discusión anterior porque estaba platicando justamente entregarlos esta metodología. Así pues, me gustaría ahora abrir la mesa para comentarios, preguntas, etcétera.

Okay, tengo a Alejandro Pisanty y a Vanda en la línea. Entonces que vamos con Alejandro y luego con Vanda, por favor.

ALEJANDRO PISANTY:

Rodrigo, brevemente como ya lo mencionaba, a mí no va a ser posible poder participar presencialmente y hay varios más que participaran a distancia. Sería muy importante en este esquema que se prepare un documento de cierre del primer día para ser distribuido y para que el segundo día empiece con una presentación bastante detallada y que permita algunas preguntas para los participantes a distancia.

Por lo todo, considerando que es una de las cosas que son importantes de esta reunión y aprecio mucho. Esto no es una queja ni critica, sino al contrario un muy buen deseo. Durante la cena y en conversaciones informales pueden dar lugar a darle forma. Hay muchas ideas y sería muy importante que alguien pudiera empezar el día tratando de [Inaudible 63:42] la cancha para todos. Gracias.

RODRIGO DE LA PARRA:

Muchas gracias, Alex. Incorporo esta idea del documento en nuestra agenda y haremos lo posible para incorporarla y enviarla. Parece un buen ejercicio.

Tengo después a Vanda, y luego a Andrés. Vanda, si quieres tomar la palabra.

VANDA SCARTEZINI:

Sí, por favor. Sí, estoy de acuerdo con Alejandro. Mi sugerencia es para que antes de la reunión presencial que dividamos los grupos para que no perdamos tiempo discutiendo quien va a estar en el grupo A, B, o C.

RODRIGO DE LA PARRA: Muy bien. Muchas gracias Vanda. También lo tomo a consideración y haremos un trabajo de consulta al respecto en el grupo. A mí me parece una buena sugerencia. No obstante, una de los criterios que se pueden tomar para dividir los grupos podría surgir de la misma discusión en el primer bloque cuando se definan las áreas estratégicas. Lo dejo, nada más para sentarlos y de todas maneras retomamos esta.

Tengo a Andrés y luego a Víctor Martínez. Estamos con Andrés, por favor.

ANDRÉS PIAZZA: Muchas gracias Rodrigo. Teniendo ahora la agenda del primer día quería formalizar algo que ya se había confirmado. LACNIC está ofreciendo un cocktail también de bienvenida el segundo día. La cena oficial es el primer día, y bueno, será justo después de terminar el evento. Bueno, es solamente para que tengan en cuenta esto. No sé si esto lo incorpora a la agenda. Raúl justo estará de viaje en este mismo momento y va a ser una buena oportunidad para darle una bienvenida aunque ya van a estar trabajando todos dos días en otras interacciones. Gracias.

RODRIGO DE LA PARRA: Muy bien. Muchas gracias Andrés. Ahora ya es la visualización para el segundo día y allí está justamente incluido el cocktail que amablemente acaba de mencionar. Y yo quiero aprovechar para agradecer a LACNIC. Ha sido realmente un gran apoyo para la realización de este evento. Muchas gracias Andrés. Tengo a Víctor Martínez en la línea. Víctor, por favor.

VÍCTOR MARTÍNEZ: Gracias Rodrigo. Buenas tardes a todos. Solamente para insistir en el punto que ya tocaba Vanda por allí, que recientemente señalaste algo respecto a los grupos y las áreas de interés.

Lo que yo sugiero al respecto es que nos diéramos a lo mejor algún espacio para proponer quizás la temática central de estos grupos o de estas áreas de interés. Podemos tener quizás un acuerdo respecto a la cantidad, etcétera.

Lo más importante es a fin de que podamos pensar en una constitución ideal de los grupos de trabajo y bueno, nos ayude en este trabajo preparatorio que también en algún momento señalaste poder darle la mayor claridad respecto al resultado que todos esperamos. Es todo. Gracias.

RODRIGO DE LA PARRA:

Muchas gracias Víctor. Claro que sí tomo también nota de esto para reformar parte del trabajo preparatorio en conjunto con lo que sugiere Vanda. Tengo ahora a Ray en la lista. Adelante Ray, por favor.

RAYMOND PLZAK:

Gracias Rodrigo. Solamente quería decir que respaldo lo dicho por Alejandro en cuanto a que sería de gran utilidad si una vez concluida la sesión se pudiese redactar un documento por el grupo, tiene que ser de una página por ejemplo, y se la podría enviar esa carta al Director Ejecutivo de la ICANN. Y en ella se podría tratar lo que se ha debatido.

Es decir, mejor dicho sería como un breve informe de progreso, del progreso alcanzado en el cual se indicaría que cuando se publique un próximo documento, por ejemplo un plan, lo que fuere, bueno, que se indique cuando se va a publicar ese futuro documento.

Hay dos cosas a considerar. Primero, identificar o indicarle al Director Ejecutivo que se está realizando un trabajo de importancia y que va a afectar el plan estratégico, y asimismo la asignación de recursos en respaldo de dicho plan estratégico.

En segundo lugar también esto sirve para demostrar que el grupo está llevando a cabo una tarea de deliberación y de colaboración para, si se

quiere, recabar aportes y hacer contribuciones con el plan estratégico. Y esto asimismo hace que el grupo tenga un plazo para completar o finalizar su labor. Gracias.

RODRIGO DE LA PARRA:

Muchas gracias Ray. Voy a considerar los comentarios. También los incorporaremos en nuestra agenda como parte de la redacción de los trabajos. Creo que hay dos documentos, uno intermedio que nos comentaba Alex del primer día para facilitar aquellos de la participación remota. Y esta carta, creo también que es muy relevante el resumen para que los ayude la implementación virtual; esto en corporación con el documento estratégico de la ICANN y el ejecución de planes y proyectos. Y muchas gracias a todos los voluntarios.

Regreso a la agenda del día de hoy sobre los aspectos logísticos del retiro. Como se van a dar cuenta estamos hablando de dos días, iniciando muy temprano a las ocho y media, y terminando el segundo día quizás después de nuestro hotel a las nueve de la noche, por ahí. Entonces, hay que planear para estar el 5 y poder regresar el 8 de febrero para poder aprovecharlos a todos allí.

Gracias también a los que ya me han confirmado su presencia y aquellos que han solicitado apoyo. Se está gestionando ya. Les voy a poner en contacto de forma individual con cada uno para poder hacerlo.

Les informo que hemos a través del LACNIC obtenido una tarifa preferencial en el Hotel [Inaudible 71:51] que está a dos cuadras de las oficinas del LACNIC. Es a una linda caminata por Montevideo. Les recordamos que tenemos un verano esplendido en el sur. Entonces voy a mandar también los datos a la brevedad. Tenemos una tarifa preferencial haciendo referencia a LACNIC o a mi nombre.

Y bueno, pues las actividades están... el desayuno estará incluido en el hotel. Después tendremos almuerzos de trabajo que serán en las instalaciones allí mismos para no perder mucho tiempo. Después

tendremos una cena el primer día que estaba patrocinada por la ICANN. Y después tendremos cocktail que amablemente se ofrece LACNIC.

Esto sería sobre la logística del retiro. No sé si alguien tenga alguna duda o pregunta antes de pasar al siguiente punto de la agenda.

ANDRÉS PIAZZA: ¿Rodrigo?

RODRIGO DE LA PARRA: Sí.

ANDRÉS PIAZZA: Andrés.

RODRIGO DE LA PARRA: Andrés, adelante.

ANDRÉS PIAZZA: Sí, para quienes que no hayan podido visitar a esta parte de Montevideo; algunos ya ha participado en otros eventos del LACNIC. Es el lugar preferido de Rodrigo en Montevideo. Así que le digo a los que tengan algún plan separado en seguida por alguna cuestión personal, no se pierda esta cena en este lugar Hemmingway justo a la vista también el mar. Y va a ser un lugar muy interesante.

RODRIGO DE LA PARRA: Justamente allí será la cena del primer día. Aprovechemos que en el sur hay la luz del día que está durando más y tendremos un rato también para convivir. No veo más comentarios sobre la logística.

Evidentemente la línea queda abierta para ir resolviendo cada uno de los asuntos particulares de los viajes.

Y ahora quisiera llamar la atención sobre un punto que tenemos que iniciar a planear. Esto me lo ha requerido nuestro equipo de viaje y de reuniones en ICANN. Estamos pensando tener una sesión durante la reunión de Beijing similar a la que tuvimos en Toronto para presentar el plan de trabajo al resto de la comunidad.

Hay otra [Inaudible 74:42] pero que la planearemos, y es de una presentación antes de Beijing en algún lugar de la región. Tenemos que planearemos eso también pronto.

Lo que los quiero pedir es que envíen, por favor, al correo quienes en el grupo tienen pensado ir a Beijing. Evidentemente nos gustaría que puedan todos. La idea es iniciar los planes para que los apoyos puedan iniciarse con toda prontitud. Entonces lo dejo allí esta solicitud y seguimos en el correo con eso.

Y esto termina mi parte de presentación, la parte de la agenda. Tengo un punto adicional sobre otros asuntos. Entonces pregunto si alguien tiene algo que quisiera adicionar o aumentar a esto. Bien. No veo ningún comentario. Terminamos un poquito antes.

Ojala que mantengamos esta buena colaboración y eficiencia para así concluir bien nuestro plan de trabajo. Quiero solicitarles primero la información que nos puedan compartir sobre sus organizaciones e información relevante sobre la región que tengan accesible. Es importante que todos tengamos el mismo nivel de información compartida antes de la reunión.

Finalmente, muchas gracias a todos por su tiempo. Una felicitación especial a Fátima por su cumpleaños en el día de hoy. Y por supuesto, a Andrés también una felicitación que también recién acaba de ser su cumpleaños. Y tengamos tiempo para celebrar estos cumpleaños en Montevideo a lo mejor al final de alguna sesión. Muchas gracias.

Perdón, tengo a Dev que quisiera hablar. Dev, ¿quieres decir algo?

DEV ANAND TEELUCKSINGH: Gracias. Sí, definitivamente me uno a las felicitaciones para con Fátima y Andrés. Eso es todo. Gracias.

RODRIGO DE LA PARRA: Bien. Muchas gracias. Bueno, pues que tengan todos muy buenas tardes. Gracias por su esfuerzo y colaboración. Entonces terminamos con el día de hoy.