
DEVAN REED: Buenos días, buenas tardes y buenas noches a todos. Bienvenidos a la llamada del grupo de trabajo de operaciones, finanzas y presupuestos hoy jueves 1 de julio de 2021 a las 19:00 UTC. En esta llamada hoy tenemos a Holly Raiche, Cheryl Langdon-Orr, Sébastien Bachollet, Ricardo Holmquist y Maureen Hilyard. Hemos recibido disculpas de Olivier Crépin-Leblond, Justine Chew y Dave Kissoondoyal.

De parte del personal tenemos a Silvia Vivanco, Becky Nash, Victoria Yang, Alex Morshed, Claudia Ruiz y quien les habla, Devan Reed, a cargo de la administración de la llamada. Les quiero recordar que por favor mantengan silenciados sus micrófonos cuando no estén haciendo uso de la palabra para evitar interferencias y que digan su nombre al hablar cada vez que lo hagan. También tenemos transcripción en tiempo real en esta llamada. Vamos a poner el enlace correspondiente en el chat. Veo que ya está allí. Ahora le doy la palabra a Holly.

HOLLY RAICHE: Gracias, Devan. Gracias a todos. Bienvenidos a la llamada del día de hoy del grupo de trabajo de operaciones, finanzas y presupuestos. Tenemos tres temas para tratar hoy. Primero Becky tuvo la amabilidad de hablar acerca de las iniciativas operativas y darnos una reseña general que es parte del proceso de presupuestación. En las últimas reuniones se trata de entender qué es lo que se está haciendo en ese sentido y en este grupo, cuáles son las prioridades del ALAC desde el punto de vista de esas iniciativas.

Nota: El contenido de este documento es producto resultante de la transcripción de un archivo de audio a un archivo de texto. Si bien la transcripción es fiel al audio en su mayor proporción, en algunos casos puede hallarse incompleta o inexacta por falta de fidelidad del audio, como también puede haber sido corregida gramaticalmente para mejorar la calidad y comprensión del texto. Esta transcripción es proporcionada como material adicional al archivo, pero no debe ser considerada como registro autoritativo.

Luego, un seguimiento a un debate que establecimos ya en la otra reunión donde tuvimos a Sébastien y a Steve DelBianco, quienes hablaron de la revisión holística. Sugirieron en la reunión de ATRT3 que se hiciera esta revisión. Entonces tendríamos que considerar cuáles serían los próximos pasos. Vamos a comenzar con Becky. Luego veremos los resultados de la encuesta que se ha llevado a cabo según este grupo de trabajo. Veremos cuáles son las iniciativas, las cinco principales. Vamos a ver quiénes quieren asumir alguna responsabilidad por esas prioridades y luego le daremos la palabra a Sébastien. Quiero presentarles a Becky Nash, vicepresidenta de planificación en la ICANN. Vamos a hablar de las iniciativas operativas en el estado en que se encuentran y cómo contribuyen al proceso de presupuestación dentro de la ICANN. Le damos la palabra, Becky. Muchas gracias.

BECKY NASH: Gracias, Holly. Espero que todos me oigan correctamente.

VICTORIA YANG: Sí, la oímos y vemos su pantalla también. Gracias.

BECKY NASH: Gracias, Victoria. Quiero agradecerle, Holly, por la invitación en nombre del equipo de planificación que incluye tanto al departamento de planificación como al equipo financiero de modo que hoy estoy yo, Victoria Yang y Alex Morshed. Somos integrantes del equipo principal. Les pido disculpas si olvidé mencionar a alguien más que esté de parte del personal en esta llamada. Por pedido de Holly estamos aquí para darles una reseña general de las iniciativas operativas aprobadas para el

periodo de los ejercicios fiscales 2022 a 2026. Vamos a ir avanzando las diapositivas. Le voy a pedir a Victoria y a Alex que me digan si hay alguien que solicita la palabra, para poder hacer la pausa correspondiente.

Para darles un contexto del proceso de planificación, esto sería una reseña general de todos los elementos de nuestra planificación estratégica. El departamento de planificación está a cargo de la coordinación, la facilitación y la publicación de la planificación estratégica, el plan operativo, el plan financiero junto con el equipo financiero. Luego los objetivos son también la elaboración de informes sobre avance. Tenemos también mejoras a los procesos como parte de la tarea general de planificación y en el futuro podremos hablar con distintos integrantes de la comunidad como ustedes sobre nuestra hoja de ruta.

Pasemos a hablar ahora del plan operativo. Esta es una diapositiva que presentamos todos los años. Muestra la estructura de este plan operativo y nos ofrece una reseña general de cómo están estructurado los planes. Hoy vamos a profundizar en las iniciativas operativas. Lo que quiero resaltar es que el plan operativo tiene la finalidad de describir las actividades que la organización de la ICANN va a llevar adelante para cumplir con el plan estratégico según lo aprobado.

Contiene todo el trabajo correspondiente a la organización para implementar su misión y su mandato. Los planes operativos se organizan en dos secciones principales dentro del plan operativo. Por un lado tenemos las actividades funcionales que corresponden a 34 actividades diferentes categorizadas en cinco grupos de servicios. Aquí incluimos las

actividades principales de la organización que son de apoyo o son obligatorias, que deben realizarse para una organización como es el caso del trabajo de contabilidad o de impuestos. Después también son actividades y funciones que tienen que llevarse adelante para implementar la misión y el mandato de la ICANN como es el caso del cumplimiento contractual o la función de la IANA. Luego tenemos las iniciativas operativas que representan las áreas de trabajo principales que dan apoyo a los objetivos estratégicos identificados en el plan estratégico. Esto es algo que queremos resaltar como parte de la estructura.

Ahora voy a pasar a ver cuatro diapositivas. Las dos primeras contienen un resumen de todas las iniciativas operativas. Hemos incluido el propósito de estas iniciativas. Esta es una sección que consta en el plan operativo para cada una de las iniciativas operativas. Dependiendo de cuán interactiva sea esta discusión, he puesto un enlace al plan operativo. Creo que Victoria lo puede hacer. Podemos recurrir al plan operativo si es necesario a través de ese vínculo. Pensé que podía darles un resumen general de las iniciativas operativas en las primeras dos diapositivas y las siguientes dos diapositivas muestran el avance del trabajo en el ejercicio 21. FY21, eso significa ejercicio fiscal 2021.

Ayer 30 de junio fue la finalización del ejercicio fiscal de la ICANN 21. Comenzó el 1 de julio de 2020 y finalizó ayer 30 de junio de 2021. A partir de nuestro plan operativo, que corresponde ahora al ejercicio fiscal 2022, hoy es el primer día de este periodo, fue aprobado después de un periodo de comentario público a principios de este año calendario.

En primer lugar aquí tenemos como iniciativa operativa el apoyo a la evolución del sistema de servidores raíz. Aparece en el número uno. También les puse aquí la página correspondiente en el plan operativo. La ICANN continuará apoyando y colaborando con las partes interesadas clave para asegurar la operación estable, segura y flexible del sistema de nombres de dominio y la zona raíz de este DNS para la comunidad global de la Internet.

Veo un comentario. Dice que el título en todas las diapositivas dice ejercicio fiscal 2022. Sí. Porque hablamos del ejercicio fiscal 22 pero teníamos las mismas iniciativas operativas en el 21. Las diapositivas que están en verde muestran una progresión como lo presentamos en distintos seminarios web. Espero haber respondido su consulta, Sébastien. Si hay confusión o si necesitan hacerme algún comentario, avísenme. Adelante, Victoria. ¿Levantó la mano?

VICTORIA YANG:

Sí. Quería decir que las iniciativas operativas corresponden a cinco años. Como surgen del plan estratégico quinquenal, en términos estrictos corresponde al ejercicio fiscal 2022 hasta el 2026. Lo que sí quiero mencionar es la duración del plan estratégico. Estas iniciativas operativas fueron desarrolladas originalmente para el 2020-2025. Estas tienen que estar terminadas para el ejercicio fiscal 2025. Estas diapositivas en particular, tiene razón Sébastien, si quieren que seamos muy exactos con los títulos, deberíamos decir: "Iniciativas operativas del 2022-2026" y las últimas dos diapositivas básicamente son los entregables para el ejercicio fiscal en particular 2022.

BECKY NASH: Gracias por esta aclaración. Es así. Le voy a pedir al grupo que me diga cuál es el proceso con el que quieren revisar cada una de estas iniciativas operativas. Supongo que podríamos ver las primeras dos diapositivas y luego podríamos ver el plan operativo, si les parece que tiene sentido. Ese plan contiene mucha más información sobre los resultados a los que nos dirigimos, hitos importantes. Gracias, Holly, por confirmarlo.

Acabo de mencionar la primera iniciativa que aparece en esta diapositiva y el orden está así para que podamos hacer referencia a ellas. No tienen un orden de prioridad. La numeración simplemente es a los fines de esta presentación. Veo, Victoria, que tiene la mano levantada. No sé si es un pedido nuevo.

VICTORIA YANG: No. Es antiguo. Perdón.

BECKY NASH: No importa. Tengo una pantalla pequeña entonces no llego a ver todo lo que ocurre en la sala y no llego a ver todas las manos. Aquí hablábamos de la operación de SSR de la zona raíz del DNS. Está en la página 15 del plan. Luego tenemos facilitar mejoras del ecosistema del DNS. Esta iniciativa operativa en particular abarca los esfuerzos para entender, documentar y mejorar la preparación para emergencias de la ICANN y de otros actores en el ecosistema del DNS. Esto es una cuestión muy importante y estratégica. También en ICANN podemos compartir listas de cómo estas iniciativas operativas se pueden corresponder con el plan operativo. No lo tenía programado para esta llamada pero es algo que existe en el plan. Hay un documento Excel. En caso de que les interese

verlo escriban en el chat porque eso puede ser útil como ayuda memoria.

Creo que las próximas dos son componentes de esfuerzos que Holly y otros mencionaron que son muy importantes para el ALAC. Hacer evolucionar y fortalecer el modelo de múltiples partes interesadas para facilitar la participación inclusiva y diversa en la formulación de políticas. Esta iniciativa apunta a asegurar que la participación en el trabajo de desarrollo de políticas de las tres organizaciones de apoyo de la ICANN y el asesoramiento de política desarrollado por los cuatros comités asesores sea globalmente representativo. Los números de página que aparecen aquí corresponden a las páginas del plan operativo a cinco años. Desde el 22 hasta el 26.

Esta es una iniciativa muy importante. Luego viene una iniciativa clave que tiene que ver con evolucionar y fortalecer el proceso de toma de decisiones de la comunidad de la ICANN para garantizar una formulación de políticas eficiente y efectiva. Justamente se trata de facilitar aquí el desarrollo efectivo oportuno y eficiente de las políticas en estas SO y en los AC. El personal brinda apoyo para el desarrollo, la documentación y la implementación de cambios y mejoras para los procedimientos de la comunidad y los procesos que tratan de reflejar el compromiso para lograr consenso y una formulación efectiva de políticas. Puedo hacer una pausa ahora para ver si quieren hacer alguna consulta, si esto es lo que les interesa además del hecho de que muchos de estos esfuerzos apoyan la mejora del modelo de múltiples partes interesadas. Sébastien.

SÉBASTIEN BACHOLLET: Muchas gracias, Becky. Simplemente quiero poder entender claramente de qué vínculo estamos hablando respecto del modelo de múltiples partes interesadas y la conversación que hemos tenido con los distintos componentes de este proceso. Creo que fue por fuera de esto. ¿Cuál es el vínculo? No sé si soy muy claro. Hubo tres temas que se tomaron entre un total de siete o nueve respecto del trabajo que hemos hecho con la comunidad. Gracias.

BECKY NASH: Muchas gracias. Desde un punto de vista preliminar, una forma de mirarlo es que las iniciativas operativas de nuevo, como ha explicado Victoria, es útil que demos un poco de contexto, estas son las áreas principales del plan operativo para dar apoyo al plan quinquenal. En este plan quinquenal, la mejora de la efectividad del modelo de partes interesadas de la ICANN es uno de los objetivos estratégicos. A partir de allí hubo luego un esfuerzo originado por la ICANN en lo que se refiere a la mejora del modelo de múltiples partes interesadas. También ha habido unas recomendaciones de las revisiones de la comunidad que también están en línea con distintos aspectos de este modelo de múltiples partes interesadas.

Por otro lado tenemos la iniciativa quinquenal que aquí específicamente está indicada y que también da respaldo a los objetivos estratégicos. Creo que lo que Victoria está indicando en el chat es que las dos operativas MSM relacionadas están derivadas, están vinculadas con el objetivo estratégico y luego hay un vínculo al área de trabajo 2 y también al plan de trabajo del MSM.

VICTORIA YANG:

Quiero agregar un poco más. Sé que hay muchos vínculos entre el área de trabajo 2, estas dos iniciativas operativas que estamos teniendo en cuenta aquí y también el modelo de múltiples partes interesadas. Creo que todo esto está muy vinculado pero respecto de estas dos iniciativas, de nuevo tuvimos un plan estratégico, esta es la historia, y la ICANN tiene que analizar el plan estratégico para luego ver qué podemos hacer más específicamente y estratégicamente para cumplir con el plan estratégico. Este es el resultado. Estas iniciativas operativas son el resultado del trabajo principal que se ha hecho o que se debe lograr para cumplir el plan estratégico.

Bajo el objetivo de la gobernanza de la ICANN hemos generado tres iniciativas operativas. Dos están vinculadas con el modelo de múltiples partes interesadas, especialmente en lo que se refiere a la participación, la toma de decisiones. Luego hay una tercera de las políticas internas y externas. Esto es lo que tiene que ver entonces con la gobernanza.

La vía de trabajo 2 todos sabemos que tiene ocho categorías de recomendaciones. Algunas de ellas están vinculadas con la diversidad y la participación. Esto ocurrió antes del plan 2020-2025. Por eso es muy importante que lo mencionemos en el plan operativo y presupuesto del año 2020-2025.

Luego tenemos el plan de trabajo del modelo de múltiples partes interesadas. Esto tiene que ver con el 2020-2025. Las iniciativas operativas se derivan de lo que la organización de la ICANN puede hacer para cumplir con ese plan estratégico. Al mismo tiempo estábamos pensando en el modelo de gobernanza de la ICANN que debe tener más participación de la comunidad. Allí es donde la evolución del modelo de

múltiples partes interesadas se inició. Queríamos que la comunidad también pueda participar en cómo lograr este objetivo.

La transformación del modelo de múltiples partes interesadas fue el resultado de todo esto. Ahora estamos en este momento en la fase de implementación que, de alguna manera, está vinculada pero que no es equivalente a estas iniciativas operativas. Veo, Sébastien, que tiene la mano levantada.

SÉBASTIEN BACHOLLET: Muchas gracias. Yo no soy el único en este grupo que está en la vía de trabajo 2 y en el ATRT3 pero yo tengo la sensación... En realidad tengo una pregunta. ¿En este trabajo cómo se incluye lo que se hizo en el ATRT3 y las prioridades dentro del ATRT3, dentro del equipo y las recomendaciones, cómo son tenidas en cuenta?

VICTORIA YANG: Creo que Becky puede hablar mucho más de la priorización antes de que yo le dé la palabra. Durante el plan operativo 2021-2025, que fue cuando se desarrolló esta iniciativa operativa, el ATRT3 todavía estaba atravesando el proceso de revisión. Todavía no teníamos la recomendación final. Dicho esto, la priorización de la recomendación de alguna manera está vinculada si vamos a la próxima página de este PowerPoint, está vinculada con la iniciativa operativa de la ICANN. Se está trabajando en esta priorización en este momento. Esto está dentro del alcance de la planeación de las iniciativas operativas de la ICANN.

Los plazos no están online completamente. Cuando nosotros desarrollamos la iniciativa operativa esto se colocó para comentario

público alrededor de mayo-junio, si no recuerdo mal, antes de que finalizemos el plan operativo en su versión preliminar. Esto entonces ya estaba ocurriendo antes de que haya finalizado el ATRT3.

BECKY NASH:

Muchas gracias, Victoria. Gracias, Sébastien, por esa pregunta. Es una pregunta muy importante. Esencialmente, después de que haya sido adoptado por parte de la junta directiva el plan quinquenal, el objetivo principal era preparar un plan operativo a cinco años con el plan financiero quinquenal. Luego fue colocado para comentario público y fue adoptado por la junta directiva junto con el plan operativo del año fiscal que es uno de los cinco años inmediatos del presupuesto anual. Cada año, cuando nosotros ponemos para comentario público el plan de trabajo para las iniciativas operativas, se publican para comentario público. Yo sé que para el año fiscal 2022 estamos saliendo de un año que fue distinto a todos los demás por el impacto de la pandemia global pero espero que quede claro que todos estos están incluidos en los comentarios públicos, cada uno de estos años.

Sus preguntas son muy adecuadas en el sentido de que vamos a estar cubriendo las iniciativas operativas dentro de la planeación de la ICANN pero para el año fiscal 22, las recomendaciones de revisión de ATRT3 no han sido adoptadas por la junta directiva y todavía no han sido priorizadas como parte del proceso de priorización para la implementación. Quisiera que me indique si le parece adecuada esta respuesta o si tiene algún otro comentario.

SÉBASTIEN BACHOLLET: Muchas gracias por su respuesta. Simplemente quería decirles a mis colegas de At-Large que esto es algo que debemos conversar. Cuando comenzó el ATRT3 con la propuesta, nosotros no podemos esperar un año para incluir el trabajo de la ICANN por eso a mí me gustaría que esto sea parte de nuestra deliberación cuando hablemos del ATRT3 pero le agradezco por su respuesta. Comprendo absolutamente cómo están haciendo esto ustedes. No hay ningún inconveniente. Gracias de nuevo por su respuesta. Fue muy interesante. Gracias.

BECKY NASH: Muchas gracias. Debo decir también que al final de nuestro tiempo, no sé muy bien cuánto tiempo tenemos, póngalo en el chat, por favor, quiero hacer un pedido a este grupo, a Holly, sobre hablar de la priorización de la planeación. Una de las conversaciones también es los líderes del ATRT3. Por eso también vamos a hacer este pedido en lo que se relaciona con la priorización de la planeación.

HOLLY RAICHE: Becky, quisiera pedirle que continúe con la agenda que ha sido modificada radicalmente porque quisiéramos hablar sobre las iniciativas operativas y creo que no vamos a tener tiempo, por lo que veo, de analizar la encuesta que hicimos. Me parece que vamos a tener que dejar entonces la encuesta para la próxima reunión pero esto va a estar vinculado con la discusión que tenemos de estas iniciativas al final de esta presentación, que va a ser en unos minutos más. Cómo podemos hablar sobre la iniciativa en el contexto del presupuesto próximo. Tenemos unos 15 minutos más. Le pido que avance, por favor.

BECKY NASH: En este momento estamos mirando la línea número cinco, que es el desarrollo de políticas de ética internas y externas. Victoria nos ha colocado un link al aspecto de la gobernanza del plan estratégico. Esperamos que la descripción que está en la página 32 del plan quinquenal se focalice en el desarrollo de las políticas de ética dentro de la organización de la ICANN. ¿Hay alguna otra mano levantada?

HOLLY RAICHE: Sí, está levantada la mano de Cheryl. Cheryl dice que Becky complete su comentario. Vamos a darle entonces la palabra a Cheryl una vez que Becky finalice.

BECKY NASH: Vamos al siguiente punto que es promover y sostener un entorno competitivo en el sistema de nombres de dominio que es el DNS. Esta es la iniciativa que incluye las actividades y el apoyo a un entorno competitivo dentro del mercado del DNS que incluye la preparación para el lanzamiento de una ronda adicional de nuevos gTLD, aplicar al conocimiento ganado a través de la implementación de la ronda de 2012 y las revisiones subsiguientes que tienen la meta de evaluar los distintos aspectos del programa. A esto lo denominamos normalmente SubPro, que son los procedimientos posteriores pero aquí veo que es la ronda posterior. Cheryl, ¿quiere continuar?

CHERYL LANGDON-ORR: Disculpen, no podía activar mi micrófono. Gracias. Quisiera contemplar algunos aspectos de los procedimientos posteriores también pero mi mano estaba levantada en relación con su punto anterior. Sé que Holly me va a permitir que vuelva a esto en un momento.

Pedimos disculpas pero tenemos muy mal audio de Cheryl.

HOLLY RAICHE: Becky, por favor, continúe. Vamos a dar cinco minutos para las preguntas.

BECKY NASH: El punto siguiente es la aceptación universal. Tenemos un nombre bastante distinto en el plan que incluye un poco más pero este es el esfuerzo de aceptación universal de la ICANN para asegurar que las aplicaciones de Internet y los sistemas y todas las cadenas de caracteres y direcciones de email estén basados en esos dominios de una forma consistente. La aceptación universal promueve la elección del consumidor y da un mayor acceso a los usuarios finales.

El siguiente aquí es la evolución de la gestión de la zona raíz, el punto ocho. Esta es la iniciativa que apoya el avance continuo de la plataforma de tecnología que se utiliza para brindar servicios de gestión de zona raíz. Este sistema gestiona el flujo de trabajo de las solicitudes de cambios de los clientes y automatiza los distintos aspectos para asegurar el procesamiento, la precisión y la adecuación del proceso comercial. Considera también las funciones de la IANA.

La página siguiente tiene en la parte de arriba la iniciativa operativa de evaluar, alinear y facilitar la participación mejorada en el ecosistema de Internet. Aquí esta iniciativa se focaliza en la misión de una Internet interoperable, global y única, y la ICANN planea identificar dónde las discusiones gubernamentales e intergubernamentales están ocurriendo para poder así determinar dónde la ICANN debe participar para tratar estas iniciativas. Todo esto se vincula al equipo gubernamental y de relacionamiento. Esto se encuentra en la página 44 del plan que tiene el plan operativo quinquenal completo.

El siguiente es a través de la participación global dentro de la ICANN. Esto se focaliza en dos áreas de trabajo de las OIG y el proceso de desarrollo de políticas a través del GAC. Más ampliamente, el trabajo con los gobiernos y las OIG más allá de los procesos de desarrollo de políticas. Este es un muy buen punto. Tenemos aquí una pregunta de Judith en cuanto a la diferencia entre el 9 y el 10. Esto en realidad está muy vinculado al aspecto del trabajo que está dando respaldo al plan estratégico pero le voy a dar la palabra ahora a Victoria.

VICTORIA YANG:

Aquí lo importante es ver con quiénes estamos interactuando en términos de organizaciones gubernamentales e intergubernamentales y ver si lo estamos haciendo de manera efectiva y si tendríamos que entablar estas interacciones con otras personas para ver si estamos en el lugar correcto cuando se trata de discusiones sobre política y reglamentación que impactan en la misión de la ICANN.

En realidad es una cuestión de sentarse y ver las distintas conversaciones con las organizaciones intergubernamentales y con los

gobiernos para ver si estamos en las conversaciones correctas. En la 10 más específicamente se refiere al GAC y a las OIG, cómo mejorar la efectividad de su participación a través de la creación de capacidades o mayor capacitación.

BECKY NASH: Hay otra pregunta vinculada sobre la 11.

VICTORIA YANG: La 11 en realidad comenzó con el GDPR y a partir de allí decidimos que teníamos que monitorear todas las leyes y reglamentaciones que podían tener un impacto en lo que hacemos. Comenzamos esto en el 2018 pero en ese momento era un trabajo un poco más manual, con planillas de cálculo. Ahora queremos ser más eficaces y tenemos que desarrollar un proceso dentro de la organización de la ICANN con la comunidad y con la junta directiva para ver qué datos están recolectando en qué nivel tenemos que pedir esos datos, en qué nivel tenemos que empezar a tomar acciones o medidas para mitigar determinadas situaciones. Es la función en este caso desarrollar este proceso para que las partes interesadas se puedan involucrar en el momento correcto en el proceso. En lugar de hacer un seguimiento manual con Excel usamos un sistema para poder ser más eficaces y más eficientes. Por supuesto, también brindar los informes necesarios. Nuestro departamento ahora de GE con el equipo funcional tiene un informe publicado en la web de la organización de la ICANN y básicamente hablamos de cómo evolucionar para monitorear este proceso, cómo podemos hacerlo más eficiente, más sólido.

BECKY NASH:

Gracias, Victoria. Gracias, Judith, por esa pregunta. Ahora quisiera decir que tenemos una vinculación aquí con el plan estratégico. Uno de los objetivos estratégicos para el ejercicio desde el 2021 al 2025 tenía que ver con las cuestiones políticas que impactan en la misión de la ICANN para garantizar una Internet global, segura y estable. Este grupo, el ALAC y otros grupos de la comunidad, han participado en la planificación de este año fiscal para identificar las tendencias y el año pasado también hicimos este proceso aunque de manera un poco más limitada por el inicio de la pandemia. Este año también establecimos los objetivos estratégicos. Fue muy interesante ver la evolución de esas tendencias con respecto a las áreas enumeradas en el plan estratégico. Estas tres iniciativas operativas respaldan justamente el objetivo estratégico que acabamos de mencionar.

Las siguientes son iniciativas interesantes. Tal vez sea más fácil verlas para que podamos llegar a las preguntas. La número 12 en esta lista habla de formalizar el modelo de financiación de la organización de la ICANN y mejorar la comprensión de los factores que impulsan el mercado de los nombres de dominio a largo plazo. Aquí el objetivo es garantizar que la sostenibilidad financiera de la organización de la ICANN como objetivo estratégico se pueda lograr. Tiene que ver con analizar el modelo de financiamiento dentro del contexto del mercado. La clave aquí tiene que ver con dar una base sólida para las proyecciones futuras de fondos.

Por supuesto, aquí se puso mucho la atención desde el comienzo de la pandemia porque la organización de la ICANN no estaba segura de cuál

podría ser el impacto de esta pandemia. Como vimos en los seminarios web a partir de las proyecciones financieras, sin duda sentimos que tenemos una sostenibilidad financiera a largo plazo.

La número 13 corresponde a implementar recomendaciones nuevas de los fondos provenientes de las subastas de gTLD según lo aprobado por la junta directiva. Esto tiene que ver con los fondos que surgen de las subastas de nuevos gTLD. Junto con la de procedimientos posteriores que teníamos en la página anterior se autofinancian porque tienen distintas fuentes de financiamiento pero ambas apoyan la planificación y los objetivos estratégicos.

La número 13 corresponde a nosotros, la planificación dentro de la ICANN. Es una iniciativa operativa que el departamento de planificación de la organización de la ICANN dirige pensando en una planificación cuidadosa de las actividades de la ICANN dado que esto ayuda a salvaguardar las actividades a largo plazo de la ICANN y también la sostenibilidad financiera a largo plazo y garantiza que la ICANN pueda ser responsable, rendir cuentas ante el público por la administración que hace de sus recursos de acuerdo con su misión.

Luego tenemos varias áreas con respecto a la planificación. Por ejemplo, el marco de priorización para la planificación, que es parte del ciclo de planificación anual. Hay otras iniciativas que tienen que ver con la priorización pero este es un proyecto en el que nos gustaría detenernos con más tiempo. Tal vez voy a hablar con Holly para ver si podemos tener un formato de taller para hablar de ese tema porque es un proyecto realmente en el que estamos muy involucrados.

La última iniciativa aquí corresponde a las reservas de la ICANN. Una vez más, aquí se trata de dar apoyo a la sostenibilidad a largo plazo financiera de la ICANN. Sabemos que muchos de ustedes han estado actuando para apoyar la estrategia destinada al reabastecimiento del fondo de reserva. Nuevamente aquí la ICANN tiene que poder rendir cuentas de la administración que hace de estos fondos de acuerdo a su misión y también tratamos de asegurarnos de que el nivel de las reservas de la ICANN continuamente se han fijado, alcanzado y mantenido en congruencia con la complejidad y los riesgos en el ámbito de la ICANN.

Hemos llegado al nivel umbral mínimo que se había establecido en la estrategia para la reposición del fondo de reserva. Yo sé que muchos de ustedes participaron en esas discusiones. Esto es algo que tratamos de garantizar, tratamos de monitorear siempre para asegurarnos de que la ICANN tenga un nivel adecuado de reservas además de manejar el efectivo y las inversiones que puedan tener a mano para apoyar la sostenibilidad financiera a largo a plazo.

Con esto finalizo la reseña general de las iniciativas operativas. Creo que vale la pena que me detenga aquí para preguntarles si quieren que sigamos viendo diapositivas o que iniciemos una discusión con preguntas y respuestas. No sé si esto les resulta útil en el contexto del trabajo que está haciendo este grupo de trabajo.

HOLLY RAICHE:

Sí. Fue sumamente útil, en primer lugar. En segundo lugar, nos estamos quedando totalmente sin tiempo. Creo que tal vez lo mejor sería lo siguiente. Yo tengo una pregunta. No sobre esto sino sobre la

planificación para nuestro grupo porque nosotros en general empezamos a hacer comentarios sobre el proceso de presupuestación. ¿Cuándo ustedes van a comenzar a pedir comentarios del público sobre el ejercicio fiscal 22 o 23 para el próximo presupuesto en realidad?

BECKY NASH: Le voy a dejar a Victoria que comente sobre los cronogramas que manejamos para el proceso de planificación para el ejercicio 23. ¿Podríamos resaltar las funciones de la IANA y la ICANN en general?

HOLLY RAICHE: Rápidamente, quiero saber simplemente cuándo prevén que tenemos que empezar a discutir este tema. Sería julio, agosto, ¿cuándo?

BECKY NASH: Gracias por la pregunta. El periodo de comentario público para las funciones de la IANA según las recomendaciones del proceso de transición de USG comienza antes que el proceso total para la ICANN. A ver, Victoria, ¿nos podría dar una idea? Principios de septiembre me dice Victoria.

HOLLY RAICHE: Muy bien.

BECKY NASH: Vamos a tener un seminario web específico sobre las prioridades para la planificación en términos de las funciones de la IANA y nos vamos a asegurar de que le llegue esa información. Cheryl siempre nos hace

saber que tenemos que tener en cuenta los horarios. Serán dos seminarios web a fines de julio para empezar con la elaboración preliminar del plan operativo. Tenemos el comentario público para las funciones de la IANA en septiembre y luego, donde incluimos todas las iniciativas operativas, ese comentario público de la ICANN en general, eso comenzará a principios o mediados de diciembre. Un poco más tarde que el año pasado si están tratando de registrarse por lo que ocurrió el año pasado. Vamos a tener un seminario web antes de fin de año, antes de la época de fiestas en la mayoría de las regiones.

HOLLY RAICHE:

Muy bien. Lo que podemos poner en nuestro programa es fines de julio para estar esperando estos dos seminarios web. Dado que nos reunimos cada dos semanas, todavía nos queda otra semana que podemos dedicar a las iniciativas operativas antes de esos seminarios web. A fines de julio tendríamos los seminarios web. Creo que mentalmente podemos hacer una nota de estas fechas. Muy bien. Creo que tenemos 10 minutos para preguntas sobre las iniciativas operativas. ¿Le parece que es más útil para entender las iniciativas que cubra las próximas dos diapositivas o prefiere que le hagamos preguntas?

BECKY NASH:

Soy muy flexible. Si me pregunta a mí, Holly, soy flexible. Como quieran. Vamos a dejar a su disposición estas diapositivas. Aquí tenemos ejemplos de hitos por cada una de las iniciativas operativas.

HOLLY RAICHE: ¿Entonces por qué no pasamos a las preguntas y luego vemos si volvemos a los aspectos destacados de estas diapositivas? ¿Hay alguna pregunta en este momento? Creo que ahora nos quedamos sin preguntas. Tiene unos cinco minutos para esto. Luego podemos guardar cinco minutos para Sébastien. Luego, en la próxima reunión, veremos los resultados de la encuesta. Puede continuar. Gracias.

BECKY NASH: Gracias, Holly. Con respecto a esta diapositiva, tenemos algunos aspectos destacados de los avances logrados con las iniciativas operativas. Recibimos la devolución. Gracias, Sébastien, por haber indicado que este es el plan quinquenal y que la división en etapas de las actividades, la realización de estas actividades en forma gradual dentro de las iniciativas operativas siempre está siendo revisada y discutida. Es un trabajo que hacemos para respaldar el plan estratégico quinquenal y los objetivos estratégicos. Permítanme poner de relieve algunos aspectos que tenemos. Por ejemplo, para apoyar la evolución del sistema de servidores raíz básicamente hablamos aquí de desarrollar un prototipo de un sistema de monitoreo del sistema de servidores raíz y establecer servicios de distribución de la zona raíz. Estos son los hitos. No sé si queremos ir uno por uno o si hay algo en particular que quieran consultar pero esto es lo que usamos para discutir el trabajo que hay que hacer dentro del plan de acción o del plan operativo. En algunos casos el hito es lo que tenemos previsto hacer mientras que en otros casos los hitos tienen que ver con los pasos o las medidas que se fueron tomando.

HOLLY RAICHE: ¿Tenemos alguna pregunta más sobre esto? Creo que esto es algo que podemos leer por nuestra cuenta y luego podemos remitirle las preguntas, creo. No veo ninguna mano levantada. Cheryl, creo que quería hacer una pregunta al final, ¿no?

CHERYL LANGDON-ORR: Creo que le podemos dar la posibilidad a Sébastien de que haga primero su intervención antes de darme la palabra a mí.

HOLLY RAICHE: Quisiera saber si hay alguna otra pregunta sobre esto sin que perdamos mucho tiempo porque nos resulta muy útil. Hay una pregunta de si estas diapositivas van a estar disponibles en nuestro sitio web. Becky, si no le importa, sería muy útil que podamos nosotros tener estas diapositivas en nuestra propia biblioteca para entender un poco más. Si hay más preguntas, ¿podemos contactarnos con usted para hacerle más preguntas?

BECKY NASH: Sí. Por supuesto que sí. Nuestro equipo en el que estamos Victoria y yo y Nathalie y el equipo de finanzas, por supuesto que pueden contactarse conmigo. También quisiera destacar, Holly, que yo sé que parte de este proceso es que nosotros queremos estar aquí para dar apoyo a este grupo y a otros comités y otros tipos de grupos. Nosotros nos dimos cuenta de que hay una discusión sobre la iniciativa operativa y también una discusión sobre las actividades funcionales.

Estas actividades funcionales son las funciones y departamentos como recordatorio. No es fácil establecer un ranking. Puede haber un nivel de interés pero no es fácil establecerlo. Por eso nos alegra ver que ustedes se están focalizando en la iniciativa operativa que de nuevo es el trabajo principal para dar respaldo a este plan operativo y este objetivo estratégico.

HOLLY RAICHE:

Estamos hablando de lo mismo. Es decir, entender y después poder priorizar entre nosotros mismos pero esta ha sido entonces una sesión muy útil. Le agradecemos mucho. A quien tenga preguntas, las diapositivas van a estar en nuestra agenda. Becky, ¿la gente le puede hacer preguntas a usted directamente? ¿Le pueden mandar preguntas adicionales que puedan tener? Si no, yo las puedo recibir y le mando un grupo de preguntas todas juntas, si le parece mejor.

BECKY NASH:

Tenemos un email. Sugiero que lo copien. Es planning@icann.org. Si no, beckynash@icann.org, allí me pueden copiar a mí y vamos a recolectar todas las preguntas. Les agradecemos mucho, mucho por habernos recibido hoy. Es muy importante esto como parte de nuestro esfuerzo de planeación. Como dije, nos gustaría que también tengamos un taller y seminarios web públicos sobre una sugerencia de ideas en cuanto a nuestro marco de priorización de la planeación y definitivamente le voy a enviar una nota a Holly sobre esto.

HOLLY RAICHE:

Esto va a ser muy útil. Le agradecemos mucho. Gracias, Becky. Gracias, Victoria. Ha sido todo muy útil. Sébastien, le damos la palabra. Primero vamos a saltar un punto en la agenda porque no tenemos más tiempo pero la próxima reunión va a ser el resultado de la encuesta. Estamos trabajando en ver qué es lo que es importante para ALAC en base a estas conversaciones. Eso va a ser entonces en la próxima reunión. Mientras tanto, el ítem final que yo le he pedido a Sébastien que haga, para todos ustedes que han estado en la última reunión, en las últimas dos reuniones en realidad, tenemos a Steve DelBianco, quien nos indicó las recomendaciones del ATRT3, que hacen referencia a una revisión holística. Quisiera saber si podemos ver ahora la diapositiva que utilizó Steven para contarnos de qué se trata esta revisión holística. Yo le pedí a Sébastien, porque hubo interés en el grupo de hacer un seguimiento de esto, entonces le pedí a Sébastien que brevemente nos cuente cuáles son los próximos pasos en términos de si ALAC quiere continuar con esto, seguir adelante y en ese sentido qué debería hacer. Sébastien entonces, si tiene algunos comentarios finales sobre esta revisión holística, se lo agradeceremos mucho.

SÉBASTIEN BACHOLLET:

Muchas gracias, Holly. Yo no tengo nada específico pero creo que ha sido muy bueno que Steve venga y nos cuente a nosotros. Ustedes saben que el equipo de los líderes del ATRT3, la mitad de ellos son personas de At-Large. Cuando digo la mitad, no es cuando contamos a las personas pero cuando contamos a aquellos que trabajan, creo que somos más. Esto es muy importante para nosotros cuatro, este punto. Primero quisiéramos tener entonces el apoyo del grupo y luego el grupo de ALAC y finalmente de At-Large.

Nosotros debemos poder convencer a otros grupos de avanzar el grupo del BC. Nosotros hemos tratado de que el GAC comprenda en más detalle qué estamos buscando. Es importante que ellos estén y quizá luego tengamos que ir a otros grupos para hacer lo mismo pero yo diría primero que los cuatro de nosotros... Yo no les pregunté pero creo que podemos hablar. Nosotros necesitamos apoyo. Sería más fácil para nosotros. A ver, nosotros en el ATRT3 creemos que como organización de ALAC y de At-Large nos gustaría plantear esta idea.

Una de las razones después de lo que escuchamos, a mí me parece que es importante hablar de lo que está por fuera del ATRT3. No puede esperar un año. Una de las propuestas de la revisión holística fue que esté lista para el final de este año calendario. Por eso queda entonces en el medio del año fiscal. Si tenemos que esperar hasta junio, es una lástima. Cuando miramos la decisión de la junta directiva, no se trata solamente de implementar las propuestas y las recomendaciones del ATRT3 sino hacer un piloto. Ellos dicen un piloto pero no lo podemos hacer en los plazos que ustedes están diciendo. Queda por fuera de la sugerencia de la recomendación. Hay que tener una prioridad alta para que el ATRT3 lo pueda incluir. Por eso debemos discutir primero con la junta directiva y luego con los otros componentes de la comunidad, para plantear esto y para ver de qué manera podemos implementarlo lo antes posible, incluso si todavía no está dentro del plan operativo para el año que comienza hoy. Espero haber sido claro. Si no, estoy seguro de que Cheryl me va a poder ayudar a ser más claro. Muchas gracias.

HOLLY RAICHE:

Maureen, tengo una pregunta para usted como presidenta de ALAC. Hay un apoyo dentro del ATRT3 para plantear un poco más la idea de una revisión holística pero de qué manera propone usted que haya apoyo de ALAC y acciones. Una de las acciones que surgieron a partir de la reunión con Steve DelBianco fue hacer lobby para incluir un punto en el presupuesto. De nuevo, asegurarse de que existan fondos para una revisión holística pero tenemos que ver de qué manera lo vamos a hacer porque lo que nos dice Sébastien implica apoyo de los otros SO y AC. ¿Podría esto entonces ser un punto en la agenda para la próxima reunión de ALAC? Maureen, no sé si ella está aquí. Maureen. Está silenciada, quizá. Muy bien. Sébastien, está en la agenda para la próxima reunión de ALAC y lo que tenemos que hacer es pensar en qué vamos a sugerir. Silvia, sí. La revisión holística de ATRT3 se va a incluir como ítem en la agenda. Gracias. Para la próxima reunión de ALAC, ¿verdad?

Quisiera saber si tenemos preguntas o comentarios antes de terminar esta reunión. ¿Hay entonces algún comentario final? La próxima reunión va a ser dentro de 15 días. Quisiera dedicarle casi toda la reunión a analizar los resultados de la encuesta que yo realicé que trata las prioridades de la gente para las 15 iniciativas operativas y cómo avanzar en ese sentido. Me parece que podemos hablar sobre la revisión holística en el contexto de ALAC. Eso está muy bien. En la próxima reunión de julio, también vamos a tener un seminario web que es el principio del proceso de planificación.

Los próximos pasos para la revisión holística implican tener una discusión de ALAC en líneas generales y en la llamada posterior, que es dentro de dos semanas a la misma hora. Silvia, si le parece bien. ¿Hay entonces algún otro asunto que tengamos que discutir antes de cerrar

esta reunión y volver dentro de dos semanas a focalizarnos completamente en la encuesta? Ahora que tenemos el informe sobre las iniciativas operativas vamos a poder utilizar la diapositiva que utilizó Becky. Eso va a estar disponible. Como comentario final, antes de desearles a todos...

SÉBASTIEN BACHOLLET: Tengo un punto que quiero agregar. Yo no sé cuándo es la próxima reunión de ALAC pero me preocupa el hecho de que tenemos una oportunidad para discutir parte de todo esto con la junta directiva el 8 de julio dentro de unas semanas. No sé muy bien cómo Maureen y usted quieren ocuparse de esto pero me parece que no deberíamos perder esta oportunidad. Quizá no estar una hora conversando con ellos pero decirles algunas palabras en el sentido de que estamos preocupados o interesados o sea cual sea la palabra que queramos elegir sobre este tema para poder hablar con la junta directiva. Quizá podemos tener una discusión específica después de la reunión del ALAC pero estas son solo algunas ideas. Queda en manos de ustedes, Holly y Maureen.

HOLLY RAICHE: Gracias por esta sugerencia, Sébastien. Maureen, creo que usted y yo deberíamos hablar de esto. ¿Hay alguna otra pregunta o comentario o algún otro asunto a debatir? Si no, voy a agradecerle a todos, especialmente les agradezco a Becky y a Victoria. Silvia, la próxima reunión va a ocurrir dentro de dos semanas.

SILVIA VIVANCO: Sí. Mismo día a la misma hora sujeto a la confirmación de nuestro personal, que es quien está gestionando nuestro calendario. Debería estar todo bien.

HOLLY RAICHE: Muchas gracias a todos. Muchas gracias por su tiempo. Vamos a volver a hablar entonces en dos semanas. Que tengan buenos días, buenas tardes y buenas noches. Muchas gracias.

[FIN DE LA TRANSCRIPCIÓN]