
CLAUDIA RUIZ:

Buenos días, buenas tardes y buenas noches a todos. Bienvenidos a la llamada Plan de estrategia a cinco años de LACRALO este martes 2 de febrero 2021 a las 23:00 UTC. En el canal de español hoy tenemos a Sergio Salinas Porto, Harold Arcos, Adrián Carballo, Alberto Soto, Alejandro Pisanty, Hannah Frank, Marcelo Rodríguez y Vanda Scartezini. En el canal de inglés tenemos a Abdulrahman Abotelab. Tenemos disculpas por parte de Lilian Ivette de Luque. De parte del personal tenemos a Heidi Ullrich, Silvia Vivanco y mi persona, Claudia Ruiz, administrando la llamada del día de hoy.

Tenemos intérpretes en español y francés. Nuestras intérpretes en español son Claudia y David. En francés, Claire y Jacques. Antes de empezar quisiera pedirles a todos que por favor digan su nombre al tomar la palabra y que por favor se mantengan en silencio cuando no están hablando para prevenir el ruido en las otras líneas. Muchas gracias. Con esto le paso la llamada a usted, Sergio.

SERGIO SALINAS PORTO:

Muchas gracias, Claudia. Solamente para darle la bienvenida a todos y todas. Es un gusto poder estar con ustedes en el día de hoy. Hoy tenemos un día especial porque vamos a empezar a trabajar... Es nuestra primera reunión organizacional para comenzar a trabajar en el plan estratégico quinquenal. Como su nombre indica, es un plan estratégico que incluye cinco años para LACRALO. Estos son varios gobiernos de liderazgo que están por venir. Sin más, voy a proponerle a Harold que comience con la lectura de la agenda y luego de eso comenzaremos con la reunión. Muchas gracias.

Nota: El contenido de este documento es producto resultante de la transcripción de un archivo de audio a un archivo de texto. Si bien la transcripción es fiel al audio en su mayor proporción, en algunos casos puede hallarse incompleta o inexacta por falta de fidelidad del audio, como también puede haber sido corregida gramaticalmente para mejorar la calidad y comprensión del texto. Esta transcripción es proporcionada como material adicional al archivo, pero no debe ser considerada como registro autoritativo.

HAROLD ARCOS: Gracias. ¿Me escuchas bien? Para confirmar, disculpa.

SERGIO SALINAS PORTO: Perfecto, Harold. Adelante.

HAROLD ARCOS: Bien, gracias, gracias. Sí. Claudia, ¿podrías subir un poco más la pantalla, por favor? Gracias. Tenemos un primer barrido, muestra o ubicación de los desafíos de nuestra región, actuales y futuros. Algunos comentarios libres de los miembros sobre estos puntos precisamente. Luego está propuesta la elección del responsable adjunto del plan estratégico. Luego decir cómo organizarnos. Si alguna persona tiene algún punto de otros temas de interés lo podemos agregar en este momento o esperar a ese punto de la agenda. Si hay alguna discrepancia con lo propuesto en la agenda o alguien que quiera agregar algún punto general a discutir, este es el momento preciso en el que se puede hacer. Por lo pronto veo en el chat que no hay manos levantadas. Nadie está escribiendo tampoco. Damos por aprobada esta agenda y avanzamos, Sergio. Gracias.

SERGIO SALINAS PORTO: Gracias, Harold. Comenzaré entonces con el punto cuatro, que es desafíos de nuestra región. Tiene que ver con cuáles son los desafíos que tiene LACRALO desde mi punto de vista, que no quiere decir que tenga la ajustada y precisa visión que se tiene que tener de la región. Creo que nosotros estamos en un momento muy importante en la región. Creo

que el avance que hemos tenido en los últimos tiempos nos permite estar hoy discutiendo o viendo los desafíos que vamos a tener por delante con respecto no solamente a tener un plan estratégico sino también a tener impacto en las políticas que se discuten en ICANN.

Veo que está Alejandro. Yo recuerdo que siempre, durante muchísimos años Alejandro fue planteando y después otros, Carlos Raúl, por ejemplo, que lo importante era empezar a discutir políticas. La verdad es que nuestra región ha quedado en eso relegada y esto tiene que ver quizá con momentos complicados que tuvimos en lo organizacional y en las relaciones personales, que me parece que eso ha pasado por un lado por madurez y por el otro lado por madurez institucional y por el otro lado por madurez personal, de muchos de los integrantes que estamos en LACRALO y hemos avanzado en una construcción mucho más sólida que hoy se puede ver. Con solo mirar la región se puede ver que eso es así. No es producto de este liderazgo, si bien a lo mejor tenemos algún tipo de responsabilidad porque eso funciona así pero me parece que más que nada es el mérito de muchos compañeros y compañeras de nuestra región que tienen la mirada puesta en otros lugares y no en el lugar en el que estuvimos siempre, de disputas internas o de no comprender por qué estábamos en ICANN.

Dicho esto, me parece que el gran desafío hoy es no solamente parecer sólidos sino demostrar que somos sólidos. La primera mirada de solidez me parece que es poder construir un plan estratégico que nos permita acompañar los procesos de los nuevos líderes que van a venir a esta región. Es muy probable que se repitan líderes que han estado antes, seguramente. También es muy probable que se pueda estar con algún grado de debilidad aquellos que son jóvenes, jóvenes en tiempo de estar

en la región pero con ganas de hacer cosas, y que podamos ver algún tipo de debilidad organizacional. Para que eso no suceda, para que aquel que llegue sepa que tiene que cumplir, que tiene un rol importante pero que además tiene que cumplir con algunas cuestiones que se van cimentando en una estructura colectiva que no piensa en la cuestión chiquita individual sino que piensa en el colectivo grande. Nosotros tenemos que empezar a ver cómo construimos esto y lo ayudamos.

Por ejemplo, nosotros vamos a tener un próximo presidente que nunca había estado ocupando ningún cargo dentro de ICANN y que seguramente esté aprendiendo cosas. Hoy, por ejemplo, Augusto no puede estar porque estaba en una actividad que había planificado su organización y tenía que estar ahí pero estaba preocupado por poder estar y ver cómo hacía para llegar. Nosotros tenemos el desafío de que cuando él llegue a la presidencia, llegue una presidencia medianamente con algunas cuestiones ordenadas y con un camino a seguir que le sea mucho más fácil, que llegar sin ningún tipo de background a inventar cosas cuando la rueda ya está inventada. Ese me parece que es el gran desafío que tenemos.

En este marco, y ahora voy a dejar y les pido disculpas si me notan que estoy medio como apagado pero estoy enfermo. Hoy lo decía al principio, con algunos compañeros que estaban, hoy me hizo paro. No sé si tengo COVID y estoy todavía con fiebre y demás. Estoy medio caído. A lo mejor es una enfermedad que no necesariamente sea COVID. Lo que digo es que en este plano y en esta nueva construcción de un sujeto colectivo fuerte, parte de este sujeto colectivo tiene que tener un norte, tiene que tener... Algunos dicen un sur en vez de hablar del norte.

En nuestro caso me parece que tenemos que estar mirando hacia dónde vamos a ir como región, cómo nos paramos frente a las políticas que se discuten en ICANN, cuáles son los objetivos. Cuando uno mira qué es un plan estratégico, uno puede decir que es como un cuaderno, como una bitácora, que vamos plasmando y donde vamos diciendo adónde queremos llegar, qué vamos a hacer para conseguir eso y hacer un seguimiento de los objetivos que definimos en este plan estratégico.

Esa lógica, que es mirar los procesos históricos organizacionales, tiene que ver con nuestro plan estratégico en sí. Dónde estamos parados, de dónde venimos y hacia dónde vamos, hacia dónde queremos ir. Yo ahora voy a dejar que levanten la mano, que hablen, que quieran opinar algo que sea libre de hacerlo porque es un momento de escucharnos y también de definir cómo vamos a seguir. Ustedes saben que habitualmente cuando uno hace un plan estratégico, lo primero que hace es un plan FODA. Nosotros habíamos comenzado a hacer un plan FODA con el directorio. Después vino la pandemia en el medio y se cortó todo y no lo seguimos. Ese plan estratégico era el plan estratégico del directorio, no era el plan estratégico de LACRALO pero es muy interesante que nosotros podamos hacer un FODA entre los que estamos. Si hoy somos 19, como somos hasta ahora, que entre el staff y qué sé yo seremos 10 que estamos aquí o 12, revisar entre nosotros, hacer ese FODA pero nos va a dar una base de hacia dónde vamos a ir porque nos va a mostrar las debilidades, las oportunidades y también nos va a mostrar cuáles son las cosas adónde tenemos que ir para utilizarlas a nuestro favor. Ahora voy a abrir el micrófono. Si alguno quiere opinar, veo a Alejandro, a Harold, a Vanda. Vamos a empezar con Alejandro. Lo voy a decir en ese orden. No sé si se anotaron así pero yo

en la lista veo a Alejandro, Harold y Vanda. Empiezo con Álex. Alejandro, adelante.

ALEJANDRO PISANTY:

¿Qué tal todos? Muchas gracias. Muy breve intervención. Primero, un FODA es importante, un análisis de fuerzas, oportunidades, debilidades y amenazas, para una situación competitiva. Desde luego es utilizado en muchas otras condiciones pero ante todo debe ser que [inaudible] competencias para lo que se diseñó. Nuestras fuerzas, oportunidades, debilidades y amenazas las analizamos como los factores internos y externos que nos hacen mejores competidores que a nuestros competidores. En nuestro caso, no hay esta situación. Debemos entender que es adaptado a.

Segundo, lo más importante en cualquier plan estratégico es el objetivo estratégico. A mí me gustaría proponer que retomemos la parte que yo creo que tuvo mayor consenso, además de uno de los operacionales y los acuerdos entre partes en el proceso de mediación es que la guía de toda planeación de LACRALO sea policy first y lo que dice Sergio, relevancia. Policy first quiere decir que toda acción, toda política, todo componente del plan debe estar alrededor de ser capaces de intervenir en la creación, producción, seguimiento, aplicación, evaluación y reciclado después de la evaluación de las políticas sustantivas en ICANN.

La relevancia vendrá asociada a esto, que nuestras capacidades no solamente miran por formular, evaluar, etc. sino que lo que formulemos sea aplicable y que sea de gran importancia, que no sea marginal. No procedimental sino sustantivo. No en la asignación de recursos sino en

las políticas que determinan realmente la operación del DNS, de la central y de las otras direcciones IP a cargo de ICANN. Gracias.

SERGIO SALINAS PORTO: Gracias, Alejandro. Voy a pedirle a Harold que si eres tan amable, ahora te va a tocar hablar a ti pero te voy a pedir que las cosas que se digan en esta reunión, si puedes tomar apuntes, me ayudarías muchísimo a poder desarrollar las próximas reuniones también. Lo mismo Silvia. Silvia siempre hacía apuntes de estas cosas pero tengamos un doble apunte en todo caso para poder avanzar con más precisión. Harold, ahora tienes tú la palabra y le voy a pedir a Alejandro que baje la mano, así no me confundo. Gracias.

HAROLD ARCOS: Gracias, Sergio. Que hable Vanda antes, estaba primero. Adelante, Vanda, por favor. Luego hablo yo.

VANDA SCARTEZINI: Hola. Gracias, Harold, por dejarme hablar. En principio estoy de acuerdo con Alejandro pero me gustaría añadir que tuviéramos dos marcos [inaudible] para alinear nuestro pensamiento en relación a este plan estratégico. Tenemos el plan estratégico de ICANN, que todavía debemos mirar porque somos parte de este grupo y de otro lado tenemos el plan estratégico del grupo LAC, de todos los grupos LAC que también somos parte y que por lo tanto tenemos que mirarlo para de alguna forma tener estas dos líneas de acción para incluirnos y adicionar los puntos especiales que son de LACRALO específicamente. No quiero tomar tiempo. Esta era una primera intervención. Muchas gracias.

SERGIO SALINAS PORTO: Gracias, Vanda. Gracias, Vanda, por tu participación. Ahora sí, le toca a Harold. Harold, ve anotando las cosas porque no tengo capacidad de mascar chicle y caminar a la vez, y menos hablar o entender lo que dicen. Adelante, Harold.

HAROLD ARCOS: Gracias, Sergio. Qué bien, Vanda, que levantaste la mano primero porque justo era lo que compartí justo en el chat del Zoom. Están estos dos planes, el plan operativo y financiero del 21 al 25, que está en ejecución con algunas modificaciones obviamente y el plan estratégico de ICANN 21-25, que también obviamente ha de ser no necesariamente un foro exclusivo pero evidentemente es un marco importante a tomar en cuenta.

Dicho esto, les quiero compartir unas notas. Una está [inaudible] en el mismo chat donde les propongo leerla de abajo hacia arriba. Estoy muy de acuerdo en lo que decía Alejandro, retomar el tema. Creo que lo habíamos revisado en algún punto y la base de todo son los temas. [inaudible] no preocuparnos sino ocuparnos de verdad por los temas. Les propongo leerlo de abajo hacia arriba, como lo tengo en el chat, porque pienso que un elemento va definiendo el siguiente. Eso entra también para ser analizado como lo propone Sergio en el FODA. Es decir, definiendo los temas que vamos a abordar y que ya dijimos que no necesariamente son los temas de agenda ICANN. También hay que ser disruptivos en esto. Hay temas que hace falta traer a este mundo y no necesariamente están presentes. Definiendo estos temas también vamos a ver en el mapa general del ecosistema en qué grupos podemos

participar desde LAC dentro del ecosistema de ICANN y dentro del ecosistema de gobernanza de Internet.

Definiendo esos grupos vamos a poder definir acciones. Es decir, outreach. Definir estas acciones nos permitiría saber no solamente hacia dónde va el reclutamiento sino hacia dónde va nuestro foco de participación, acción y de generar incidencia allí. Por supuesto, definiendo esto se definirían quiénes son los voluntarios miembros de la región y obviamente el responsable del liderazgo sería [inaudible] mantener este esfuerzo constante. Es un esquema muy básico que quería proponer porque facilitaba poder evaluar los distintos niveles en los que los planes estratégicos que hemos visto están enmarcados además del tema del dinero, del recurso. En qué podemos nosotros de verdad pensar para hacer, sin que nuestras acciones estén dissociadas de un foco de inversión en ICANN que es donde estamos [inaudible] y donde estamos acreditados. Era eso, estimados. Gracias.

SERGIO SALINAS PORTO: Gracias, Harold. Ahora te voy a pedir que bajes la mano. Ahora tiene su turno Alberto. Adelante, Alberto. Luego de Alberto voy a levantar la mano yo para opinar. Gracias.

ALBERTO SOTO: Gracias, Sergio. ¿Me escuchan?

SERGIO SALINAS PORTO: Bien. Perfecto.

ALBERTO SOTO:

Estoy de acuerdo con Alejandro. Me gustaría que dentro de este plan estratégico... Con Alejandro hemos estado trabajando hace algunos años en un plan estratégico. Llegamos a desarrollar un FODA y, sinceramente, voy a tratar de recuperarlo porque creo que va a ser muy útil porque habíamos avanzado bastante. No sé si lo recuerda, hace mucho tiempo, Alejandro, pero voy a tratar de recuperarlo y lo voy a enviar por mail para [inaudible] algunas ideas que tuvimos. Quizá algunas ideas se puedan sacar de allí.

Lamentablemente, yo tengo que decir que en lo que hace a la participación en desarrollo de políticas, como dijo Sergio, estamos muy relegados. Nuestra región está muy relegada. Hay pocos nombres en la participación y yo creo que es una forma, quizá voy a proponer una forma de que nuestra gente se entusiasme un poco y pueda participar un poco más. Yo había generado un curso para líderes, había sido presupuestado. Fue aceptado pero lamentablemente no fue puesto en marcha. El curso ese hace a que una persona tome algunos conocimientos previos antes del curso pero una vez que tome el curso, todo lo que se desarrolla en el curso es sobre ICANN, sobre LACRALO y sobre ICANN. Actividades, tienen que llegar a generar, por ejemplo, a ser líder de un grupo y desarrollar un trabajo. Es un ejercicio que no se hace en línea. Lo hacen como quieran, por mail, por el medio que sea. Después presentar los resultados del trabajo. En ese curso se les tiene que dar explicación de cómo manejar los tiempos, de cómo se genera un proyecto, cómo se administra, cómo se atiende a los integrantes de ese grupo. Con eso yo creo que podemos llegar a comenzar a una preparación de toda la gente. Esto puede hacerse apenas termine la reunión de Cancún no presencial. Gracias.

SERGIO SALINAS PORTO: Gracias, Alberto. Te voy a pedir que bajes la mano, así cuando haya otra intervención me voy a dar cuenta de quién está pidiendo la palabra. Hay algunas consideraciones. Creo que coincido con todo lo que se está planteando aquí. Yo quiero recordar igualmente que nosotros, como región, tenemos que estar mirando... Recordemos que LACRALO es una organización que funciona pero que no es ICANN. Funciona dentro de la lógica de ICANN pero no es ICANN. Esto nos lo deja muy bien en claro en el MOU, en el memorando de entendimiento. En base a eso yo creo que la mayoría de los objetivos tienen que estar pensados en ICANN porque es donde interactuamos como colectivo organizado. También podemos tener algunos objetivos que pueden estar por fuera de esa agenda y que también pueden estar vinculados. No digo que lo vayamos a hacer. Digo que nos demos el permiso de pensar también, porque nos tenemos que dar el permiso también de proponer políticas nosotros. Por más que nosotros seamos solamente un grupo que asesora o que lleva su opinión sobre distintos puntos que se están discutiendo en ICANN, a lo mejor también podemos impulsar agenda dentro de ICANN. Con nuestros mismos compañeros de la región que están participando o que vayan a participar en distintos lugares.

Coincido con Alejandro en que indudablemente eso es para empresas. El FODA no es para una cuestión institucional pero nosotros lo podemos adaptar en algunas cosas. No tenemos competencia. La competencia somos nosotros mismos, de mejorar y ser mejores, y volver y tener criterio para poder avanzar en eso.

Ahí Silvia puso el FODA del 2013 al que hacía referencia Alberto. Es interesante que lo podamos revisar para ver cómo estábamos en ese momento y hacía dónde tenemos que ir. Quiero recordarles también que el grupo de capacitación tiene finalizado y nosotros lo pusimos a consideración en la reunión mensual de LACRALO, no me acuerdo de qué mes. El trabajo que hizo el grupo de capacitación para la academia, la academia en español. En eso está básicamente también algo de lo que había rescatado o había levantado Alberto. Estoy segurísimo de que va a haber puntos... No lo revisé. Esto lo estoy diciendo porque lo pienso, nada más. Puntos que seguramente tengan coincidencia en que las preguntas son iguales.

Inclusive hay otra parte que se va a empezar a dar ahora. La academia va a empezar con un proceso virtual y va a terminar en un proceso presencial en San Juan de Puerto Rico en el 2022 pero en el medio vamos a tener una primera aproximación en nuestra reunión de asamblea general virtual que se va a dar en esa reunión de Cancún. Vamos a tener una primera intervención del equipo de coaching que es una parte de la capacitación que va a estar llevada a cabo por José Arce y por David Plumb pero esto va a tener continuidad fuerte en San Juan de Puerto Rico en el 2022.

Dicho esto, lo que me queda es una charla que hemos tenido. Hemos estado trabajando el fin de semana con Augusto Ho y José Arce en el tema de la capacitación, el coaching y demás. Una de las cosas que nosotros necesitamos hacer en nuestra región es una foto de cómo estamos. Me parece que hay algunos nombres en nuestra organización que están funcionando en la lógica de ALAC o fuera de la lógica de ALAC en otros espacios que no sé si se presentan como LACRALO o se

presentan como Juan Pérez en nombre propio y no como un latino que participa de LACRALO o que es una persona que tiene su injerencia dentro de LACRALO y que a lo mejor no se presenta como LACRALO. Se presenta como Juan Pérez o María Suárez. Eso es lo que tenemos que ver.

Por el otro lado, esa misma foto nos tiene que dar también la posibilidad de poder construir a partir de esa foto, agrandar la familia. Tenemos una familia de 60 personas pero en realidad, cuando nosotros vemos, hay 10-15 personas, 20. Como una cosa de locos estoy diciendo 20 que están participando activamente de LACRALO. Eso lo tenemos que modificar. Veo que Harold Arcos tiene la mano levantada. Adelante, Harold. Si no hay nadie más que quiera tomar la palabra me gustaría pasar al otro punto porque estamos [inaudible].

HAROLD ARCOS: Hola. La interferencia en el audio, no sé si es que perdimos a Sergio o finalmente me diste la palabra.

VANDA SCARTEZINI: Sí, tuvo una interferencia.

SERGIO SALINAS PORTO: [inaudible].

CLAUDIA RUIZ: Tenemos a Sergio. Adelante, Harold.

HAROLD ARCOS:

Gracias. Solo rescatar parte de lo que habíamos hablado en una reunión de directorio con respecto a este FODA y que me parece importante que forme parte de la adición y que quede grabado en esta [inaudible] de trabajo de las visiones en el horizonte. Mucho de lo que se consideraba en su momento histórico como debilidades, hoy en día resultaron ser logros y ser aspectos superados. Por ejemplo, en aquel entonces se consideraba la subdivisión regional como una debilidad. Hoy en día es una fortaleza, es una estrategia de participación de garantía de buscar, de esforzarnos a la participación subregional en todos los ámbitos.

La barrera del lenguaje se ha trabajado muchísimo, desde el aspecto técnico, [inaudible], hasta el aspecto de incorporarlo como una política y una parte de la inversión de ICANN en muchas herramientas. Lo que sí veo obviamente son cosas como vacíos de expertise. Hay ahí una oportunidad para hacer foco nosotros en avanzar en eso y planes como el que decía Alberto, ir por las universidades, ir por los chicos que están formándose. Eso lo rescata, es lo que habíamos identificado en anteriores reuniones con respecto a que muchas de las debilidades afortunadamente la historia nos ha dado la razón, se han superado incluso durante el proceso de mediación y hoy en día se pueden considerar muchos de esos puntos como fortalezas que ahorita están sirviendo para que avancemos como región que al menos está pensando en esto de nuevo estratégicamente a cinco años. Era solo colocar esa perspectiva sobre la mesa. Gracias. Adelante, Sergio.

SERGIO SALINAS PORTO:

Gracias, Harold. A ver si hay alguien más que ha pedido la palabra. Harold, por favor, baja la mano, a no ser que quieras agregar otra cosa. A

ver si puedo ver la agenda. Aquí está. Perdón. La estoy abriendo. Como punto de acción ahora, que tendríamos que elegir un responsable adjunto, que esto lo podemos ver a lo último, me parece que hay que discutir cómo organizarnos. A mí me parece que lo primero que tenemos que hacer es ese FODA desarrollado con comillas, bien marcado por Alejandro. Tendríamos que estar trabajando en eso. Si a ustedes les parece, lo primero es si les parece que tenemos que estar trabajando en grupos o les parece que tenemos que estar trabajando un solo grupo trabajando y no subgrupos trabajando en esto. ¿Les parece que podemos dividir las acciones que hay que hacer? Las tendríamos que dividir entre varios pequeños subgrupos de trabajo o les parece que lo hacemos un solo grupo trabajando en todo esto. Es la primera. Alejandro, adelante, adelante.

ALEJANDRO PISANTY:

Gracias, Sergio. Quiero proponerles una manera de mantenerlos enfocados. Insisto, policy first es nuestra principal y no única línea. Si empezamos a ver de qué otra forma [inaudible], si empezamos preocupándonos por los recursos [inaudible] se deriven de los proyectos, etc. podemos estar en una sesión poco productiva. La hemos vivido antes. Creo que no debemos [inaudible]. Me gustaría proponerles que nuestros líderes, jefes, cabezas, representantes hagan una cosa muy rápida que es preguntarles a los líderes de las otras RALO por dos ejemplos en cada uno de policy que hayan desarrollado exitosamente, que hayan tenido influencia, que incluso sean cosas ya aprobadas desde hace cinco años.

Si NARALO, EURALO, propuso una modificación a los acuerdos de registros, si intervinieron en DNSSEC, cualquier cosa de esas. Tener esos dos ejemplos y ver qué hacen. Analizarlos, entrevistarlos. Yo participaría en esa entrevista una vez seleccionados los proyectos para ver qué es lo que hizo un proceso de policy exitoso. Creo que tenemos varios componentes previsible, expertise en la comunidad, interés real de la comunidad, partes interesadas, transparencia en cuanto a intereses. A veces podemos estar siendo usuarios encontrados con nuestros ISP [inaudible] pero a veces podemos estar trabajando junto con ellos. Ver cuáles son las alineaciones e incentivos. Ver cuáles son las capacidades que se tienen que tener y cuáles son las acciones que producen una intervención de policy exitosa y de ahí deducir cómo lo haríamos para ser más exitoso o por lo menos relevantes comparados con los demás, para que esto no sea en el vacío. Esto es lo que nos diría la FODA [inaudible] compararlo [inaudible]. Tenemos más expertise que EURALO, por qué no hemos tenido una incidencia. Tenemos más transparencia que NARALO, por qué no hemos tenido incidencia. Gracias.

SERGIO SALINAS PORTO: Gracias, Alejandro. A mí me suena lo que dices, que no está mal. Me suena más a una táctica que a una estrategia.

ALEJANDRO PISANTY: Es una manera de trabajar sobre una base informada y no en el aire.

SERGIO SALINAS PORTO: Está bien, está bien. Lo que pasa es que a mí me parece que eso nos daría contexto pero no pondría los puntos. Uno de los puntos es lo que

tú dices, policy list. Esa es una visión estratégica de LACRALO, trabajar en el policy list, eso es una estrategia. Cómo hacerlo es la táctica. Me parece que ahí tenemos una dualidad que vamos a tener que recorrer para poder tener una estrategia que son los objetivos que va a tener la región y después cómo los llevamos a cabo. Ahí me parece que hay que hacer esa encuesta, como tú dices. Tenemos nada más que ir a hablar con cuatro regiones. Eso puedes hacerlo o lo podría encargar una sola persona. Si tú te ofreciste sería genial o lo podemos hacer en una dupla. Ese es un tema. Lo otro es avanzar en un objetivo. Para mí debería ser el policy list más allá de [inaudible]. Qué otras cosas tiene que tener como objetivo LACRALO. [inaudible]. Tenemos que avanzar en [inaudible]. [inaudible] poniendo el check en cada uno de los casilleros. Eso a mí me molesta muchísimo porque en realidad no estamos haciendo lo que tenemos que hacer porque lo que tenemos que hacer es justamente [inaudible]. Vayamos viendo a ver cómo lo vamos haciendo. Volviendo sobre el eje de que tenemos que mirar los objetivos. Adelante, [inaudible].

ADRIÁN CARBALLO: Hola, ¿me escuchan? ¿Me escuchan bien ahí? ¿Me escuchas, Sergio?

VANDA SCARTEZINI: Sí.

ADRIÁN CARBALLO: Okey. Se escuchaba con mucha interferencia, perdón. Yo veo que son muchos los temas que estamos tratando de abarcar. En definitiva creo que se diluyen mucho los esfuerzos. Creo que sería muy importante

poder tener como si fuera un gran vector marcando hacia el sur, ya que hablabas del sur, lo cual me parece muy interesante, el ejemplo, a veces es como que uno siente que hay un vector muy grande que está apuntando hacia el sur. Esos temas que incluyen el todo, que seríamos los vectores que están adentro, como que alguno va para el sudeste, otro para el suroeste, etc. [inaudible] alinearlos. La forma de alinearlos es que tengamos claro cuáles son los temas que realmente nos interesa abarcar en temas de policy porque, como ya sabemos, el todo y la nada no significan nada. Hay que dejar bien claro y determinar que estos son los temas que nos interesan, poder capacitar en esos temas y esa es la manera para que más gente se pueda sumar, que se pueda incluir y que pueda dar su punto de vista y, en particular, como decía recién, con el tema de capacitación, que podamos sumar gente nueva al ecosistema que nos permita también tener una masa crítica mayor de puntos de vista.

Creo que sería muy interesante o importante que cada uno de nosotros... Cuando tú hablabas, por ejemplo, si hacer subgrupos o un grupo, yo creo que si armamos un subgrupo, quizá sería bueno que entre todos tengamos claro cuáles son los temas que son a definir y después de ahí recién armar los subgrupos. Otra idea sería que nosotros, cada uno pueda hacer un aporte de dos o tres temas o cuatro temas para ver de qué manera en algún caso van a coincidir o en otros no, pero en función de los conocimientos de cada uno de nosotros, cuáles son los temas que creemos que son importantes hoy para la comunidad de ICANN y de qué manera tratamos todas las políticas que tienen que ver con esos temas. Eso quería comentarles. Espero que sirva el aporte. Gracias.

SERGIO SALINAS PORTO: Gracias, Adrián. Pido disculpas por mi audio. Veo que tiene Alejandro la mano levantada pero no sé si es vieja o es nueva. Antes de Alejandro levanto una cosita nada más. Me parece que habría que ver elementos internos y elementos externos. Los elementos internos es ICANN, externos es ICANN. Los elementos internos son cuestiones institucionales. Alejandro, si tienes la mano levantada, adelante. Si no, denme un segundito que voy a atender el teléfono y me voy a conectar por el teléfono.

CLAUDIA RUIZ: Alejandro y Sergio [inaudible] mudo. Harold, si quieres tomar el piso.

HAROLD ARCOS: No, solo me parece importante que Sergio escuche lo siguiente que vaya a aportar Adrián o cualquiera de nosotros, para no perdernos. Alejandro, ya que tenías la mano levantada, si quieres iniciar, adelante. Es buen momento.

ALEJANDRO PISANTY: No, se me había quedado.

HAROLD ARCOS: Disculpas, ¿dijeron algo?

SILVIA VIVANCO: Claudia, no sé si Sergio nos escucha. ¿Nos escuchas Sergio? ¿Puedes hacer una prueba de tu audio?

HAROLD ARCOS: Mientras rescatamos el audio de Sergio, tan importante como cualquier otro miembro, lo esperamos para que pueda hacer sus aportes. Les quería comentar, Alejandro, no sé si viste el action item que escribí en el chat. Corrijan si por ahí va la solicitud. Creo que fue bastante claro. Procederemos a la brevedad posible en eso. En cuanto a las propuestas de Vanda, en la que coincidimos, de revisar los marcos, también aquí quedó anotado. Si quisieras agregar algo más, Vanda.

Con respecto a la parte clave que acaba de mencionar Adrián, obviamente para él es muy importante definir y avanzar en los temas que se vayan a tocar dentro de la región porque [inaudible] la capacidad de ver dónde hay que capacitar, dónde estará el foco de la capacitación para tener personas informadas. Una vez tener personas no solamente [inaudible] sino formadas tener mayor recurso, mayores miembros que estén a la disposición y activos.

A mí me parecen clave evidentemente las tres líneas. En mi opinión, tomando estos minisegundos para dar mi opinión al respecto porque, como les decía, pienso que no solamente los temas dentro de ICANN sino que hay miembros de la región que han planteado temas que pudieran tener disruptivos pero realmente se están incorporando históricamente poco a poco, cada vez más, a las agendas de gobernanza de Internet global. Obviamente hay espacios para todos, no solamente el tema de etiquetas, IDN y todo esto, que no atrae mucho a la generalidad sino a la comunidad técnica y a otras comunidades, sino

también temas que tal vez hasta este momento no hemos logrado [inaudible] y esto tiene que ver también con algo que no se ha planteado a lo loco sino entiendo, comprendiendo y conociendo la misión a la que está llamada ICANN porque ICANN no va a actuar por fuera.

SERGIO SALINAS PORTO: Hola, ¿me escuchan?

HAROLD ARCOS: [inaudible] este primer paso, Alejandro. Hola, Sergio. Se te escucha. Habla, por favor. Creo que todavía hay un poco de interferencia.

SERGIO SALINAS PORTO: No sé por dónde están. Veo que Vanda tiene la mano levantada pero no sé si hay alguien más que pedía la palabra antes que tú.

HAROLD ARCOS: No, no. Estábamos despidiéndonos y deseando buenas noches. No, mentira. Está en el mismo punto. No sé si hay alguien más. Yo he hecho un miniresumen de lo que cada uno ha aportado clave. Más nada. Adelante, adelante, Vanda.

VANDA SCARTEZINI: Sí. Gracias, Harold. Yo pienso que ahora está [inaudible]. Como tenemos poco tiempo, decir los próximos pasos. Yo creo que al principio aprovechar las personas que aquí están, que quieran aportar algo relevante. Podíamos hacer este grupo y colocar cada cual los temas que entienden como estratégicos para nuestra región porque bajo esos

temas a ver si coincidimos, a ver si hay muchos nuevos. En todo caso, seguimos con la opinión del grupo en los temas estratégicos generales. Estos temas después los abrimos en posibles acciones pero lo primero que tenemos que tener es la opinión de todos los que están participando, que muchas veces no tienen la oportunidad de hablar pero que a lo mínimo hacemos una lista de puntos estratégicos que cada cual piensa, teniendo en cuenta que tenemos las estrategias de ICANN, las estrategias de gobernanza de Internet en general, las estrategias de nuestra región. Cada cual piensa y adiciona sus puntos. Tres puntos, por ejemplo. Cada cual tres puntos adiciona a una lista de este grupo. Me parece que así empezamos a caminar. Gracias.

SERGIO SALINAS PORTO:

Gracias, Vanda, por el aporte. Yo pondría alguna metodología para seguir [inaudible]. Me parece que tenemos que hacer algunos encuentros semanales, si a ustedes no les molesta empezar con este grupo semanal y ponerle pro a algunas cosas como para llegar a la asamblea general con un documento desarrollado por este grupo. Me parece que lo primero que tenemos que hacer es hacer ese FODA. Por el otro lado tomar como referencia, como dijo Vanda, todas las demás estrategias pero no atarnos a esas estrategias. Yo no sé, algunas a lo mejor pueden tener el sentido de hacia dónde tiene que ir la región y puede ser que otros no lo tengan. Nosotros tenemos que pensar en términos de usuarios de Internet preocupados por las cuestiones de los usuarios dentro de un proceso que se da de políticas que se está discutiendo en ICANN.

Tenemos que tener una mirada regional. Hasta ahora lo que habíamos tenido como representación y como acción son miradas solamente personales. Cuando vemos cómo se ha interactuado en cada una de los lugares donde hemos tenido algún latino o caribeño trabajando, hemos visto que ha habido un gran hincapié en la cuestión personal pero no en la cuestión regional. [inaudible]. Muchas individualidades pero nada grupal. [inaudible] para hablar de un tema cuando discutíamos con razón o sin razón. .PATAGONIA o el .AMAZON o el que quieran, se discutía porque había algunas cuestiones básicas que estábamos con mirada regional. Me parece que para este lado tenemos que ir. No soy dueño de la verdad. Seguramente aquí haya otros que piensen distinto pero tendríamos que ir... Esta va a ser la voz que por lo menos yo voy a poner. Tenemos que mirar, tenemos que tener una mirada regional. Como estamos haciendo ahora un showcase donde estamos mostrando la diversidad cultural de nuestra región, en las políticas que se discuten en ICANN también tenemos que hablar desde un punto de vista regional, por eso nos desarrollamos en regiones.

Quedan solamente cinco minutos. Alberto tiene la palabra. Les pido por favor a todos aquellos que quieran decir algo más que levanten la mano ahora para saber cómo estamos con los tiempos y propongo dos cosas. Por un lado, tener una persona en lo posible que sea mujer para poder tener un balance de género que acompañe en este trabajo. Si no, de última ya sé que tengo a Alejandro, que tranquilamente le gusta esto. Lo ha demostrado y lo puede llevar, pero si, Vanda, tienes un tiempito y quieres tomar esto, sería interesantísimo.

VANDA SCARTEZINI: Sí, junto con Alejandro, sin problema.

SERGIO SALINAS PORTO: Sí, está bien. Podemos tener más de un corresponsal. Lo que tenemos que garantizar es que este trabajo se haga. Si es uno, dos o tres, a mí no me importa pero tenemos que pensar en esto, llevarlo para adelante. Si pueden ser Alejandro y Vanda, sería genial. Si asumen un grado de responsabilidad para llevar esto adelante, me parece maravilloso. Un tema. Segundo tema, si a ustedes les parece bien que el próximo martes a la misma hora nos juntemos. Estos son los dos puntos que pongo a consideración. Solamente con poner en el chat si están de acuerdo o no ya quedaría firme la reunión para el próximo martes. Alberto, tienes la palabra, viejo. Adelante.

ALBERTO SOTO: Muy rápidamente. Gracias, Sergio. Yo creo que la importancia de nuestro trabajo radica en determinar perfectamente los temas. Voy a dar dos ejemplos [inaudible]. Quizá procedimientos posteriores, que se está trabajando mucho, hay un grupo que está trabajando en eso, tenga muy poco para los usuarios finales pero por ejemplo la implementación de DNSSEC no se está tratando y tenemos que generar una política para eso. ¿Por qué? Porque influye mucho en los usuarios finales. Esa es la separación que teníamos que hacer. No tengo problema en reunirme todas las semanas. Gracias.

SERGIO SALINAS PORTO: Muy bien. Muchas gracias, Alberto. Anotado eso. Se está mirando esto, lo de aceptación, lo de DNS abuse, que hay un grupo que está

trabajando en eso. Es muy incipiente. Todavía no ha tenido su primera reunión. Por ahora hay solamente ganas de trabajar en eso. Yo le calculo que prontamente va a empezar a moverse. Ahí espero que incentivemos a otros compañeros en nuestra región a que se sumen.

Me queda esto. ¿Están de acuerdo con que el martes...? Alberto dijo que sí. No sé los demás. ¿Están de acuerdo con que el martes nos juntemos a las 19:00? Alejandro, Adrián. Alejandro dijo que sí. Alberto también había dicho. Harold dice que sí. Alfredo, Adrián, Hannah.

VANDA SCARTEZINI: Yo también.

SERGIO SALINAS PORTO: Okey. Vanda dijo que sí. Marcelo. Hannah dice que sí. Bien, perfecto entonces. Martes, 19:00, 23:00 UTC, nos vamos a encontrar todos para juntarnos. Silvia Vivanco, tienes la palabra. Adelante.

SILVIA VIVANCO: Sí, Sergio, muchas gracias a todos. Solamente para puntualizar que esta llamada, como lo pediste, se mandó la invitación a toda la lista de LACRALO, inglés y español. Es abierta a todos los miembros de LACRALO. Quería confirmar que esto sigue siendo así.

SERGIO SALINAS PORTO: Sí, Silvia. Yo creo que hoy esta participación escasa quiero creer que fue porque les dimos poco tiempo de aviso a la gente y la verdad es que agradezco muchísimo el esfuerzo que han hecho los comentarios que

han estado y compañeras que han estado hoy aquí. Eso le da volumen por lo menos al trabajo. Vamos a hacer más hincapié en que más gente de la comunidad esté trabajando en esto para que tenga todo el color de la diversidad de LACRALO. Sigamos con esta lógica de esto, del plan estratégico, invitar a todo el mundo a participar. Quien no quiera participar, se pierde la oportunidad de poder trabajar en las políticas de los próximos cinco años.

Yo no tengo otro tema para tratar en el día de hoy. Si alguien más quiere plantear algo, lo puede decir ahora. Si no, vamos a dar por cerrado sabiendo que el próximo martes a las 23:00 UTC nos vamos a juntar nuevamente. Le voy a pedir al staff que mande ya invitación a todos y que queden [inaudible].

CLAUDIA RUIZ: Sergio, muchas gracias. Vamos a mandar la invitación.

VANDA SCARTEZINI: Okey.

SERGIO SALINAS PORTO: Muy bien. Si no hay nada más, los abrazo. Mañana sabrán si tengo o no tengo COVID. Un abrazo grande.

VANDA SCARTEZINI: Espero que se quede bien, Sergio. Un abrazo a todos.

ORADOR DESCONOCIDO: Un abrazo a todos y que no sea nada, Sergio, tranquilo. Un abrazo.

ORADOR DESCONOCIDO: Chao a todos.

[FIN DE LA TRANSCRIPCIÓN]